



VU TSPMI STRATEGINIO PLANO ATASKAITA 2021

DIREKTORĖS ŽODIS

VU TSPMI STRATEGINIO PLANO ATASKAITA

KOVAS 2021



Miela VU TSPMI bendruomenė,

Džiaugiuosi Jums pristatydamą 2020-ųjų metų VU TSPMI strateginio plano įgyvendinimo ataskaitą – savo pirmąją ataskaitą Direktorės pareigose. Šie pirmieji metai buvo gausūs pirmų kartų ir iššūkių, susijusių su netikėtai užklupusia ir visų mūsų gyvenimus pakeitusia pandemija. 2020 m. kovo 6 d. pasitvirtinome naują instituto strateginį planą, o jau kovo 16 d. užsidarėme karantine. Dėstytojai ir administracija turėjo žaibiškai prisitaikyti prie naujų sąlygų, tačiau institutas dirbo nelėtindamas tempo. Studijų procesas nenutrūko, instituto studijų vertinimo rezultatai aukščiausi Vilniaus universitete, džiugina ir gausus instituto mokslininkų aukšto lygio publikacijų skaičius.

Praėjusiais metais nuosekliai dirbome įgyvendinant strategines iniciatyvas keturiose strateginėse kryptyse: tarptautinio lygio studijų, tarptautiško mokslo, individualizuoto krūvio balanso ir bendruomenės įgalinimo. Teko įdėti daug pastangų, kad tuo pačiu metu sėkmingai prisitaikytume prie pandemijos sukeltų iššūkių, išlaikytume aukščiausią mokslo ir studijų standartą bei siektume naujai išsikeltų strateginių tikslų. Džiaugiuosi, jog prie to prisidėjo tiek akademinis, tiek neakademinis personalas, tiek studentai ir alumnai.

Nepaisant iššūkių, su kuriais susidūrėme dėl COVID-19 pandemijos, strateginiame plane numatytas iniciatyvas bei su jomis susijusias priemones didžiąja dalimi pavyko įgyvendinti. To nebūtų pavykę pasiekti be visų Jūsų susitelkimo ir bendrų pastangų, už tai norėčiau visiems labai padėkoti.

Doc. dr. Margarita Šešelgytė, VU TSPMI direktorė



“Nepaisant sudėtingų veiklos sąlygų, su kuriomis susidūrėme dėl COVID-19 pandemijos, visus metus nuosekliai stengėmės dirbti įgyvendinant strateginiame plane užsibrėžtas iniciatyvas. Taip pat didelį dėmesį skyrėme studijų proceso perkėlimui į nuotolinę erdvę išlaikant aukštą studijų kokybės lygį”.



Ataskaitoje aprašome konkrečių, numatytoms strateginėms iniciatyvoms įgyvendinti skirtų priemonių rezultatus, juos siedami su strateginio plano konkrečios krypties rodikliais. Taip pat prieduose pateikiame papildančius duomenis, kurie leidžia įvertinti situaciją platesniame Instituto veiklos kontekste.

Studijų srityje dėl pandemijos šiais metais susidūrėme su didžiausiais iššūkiais, bet smagu pasigirti, kad didelis netikėtų darbų srautas nesustabdė nei strateginių iniciatyvų įgyvendinimo, nei kasdienio instituto gyvenimo. Dėstytojai sugebėjo prisitaikyti ir toliau užtikrinti sklandų ir kokybišką studijų procesą, kuris buvo teigiamai įvertintas ir VU TSPMI studentų. Pritaikant studijas nuotoliniam dėstymui aktyviai veikė studijų programų komitetai, stebėję ir vertinę įgyvendinamus pokyčius. Pirmą kartą buvo vykdomi virtualūs baigiamųjų darbų gynimai, pavyko užtikrinti sklandų jų procesą. Džiaugiamės naujai rengiama bakalauro studijų programa anglų kalba, aktyviu dalyvavimu COIMBRA ir ARQUS tinklų veikloje. Pandemija taip pat sukūrė galimybes naujoms iniciatyvoms: užsienio dėstytojus galėjome įtraukti nuotoliniu būdu, vyko mokymai, skirti studijų proceso adaptavimui virtualiai erdvei, stengėmės palengvinti dėstytojų našta prisitaikant prie naujos realybės konsultuodami juos. Institutas įsigijo naujos reikalingos technikos (nešiojamų kompiuterių, kamerų). Kitais metais planuojame toliau dirbti su naujos programos tvirtinimu ir pasirengimu vykdymui.

Mokslo srityje džiaugiamės sukurtomis naujomis galimybėmis individualizuoti krūvio balansą didesnėmis finansinėmis paskatomis už mokslinius tyrimus, sukurtu tinklaveikos fondu. Nors pandemija gerokai pakoregavo tarptautinių konferencijų ir tinklaveikos planus, instituto mokslininkai 2020 m. pateikė net 39 projektines studijų, tyrimų ir tinklaveikos paraiškas. Tarptautinių paraiškų sėkmingumas nebuvo didelis, todėl esame pasiryžę per ateinančius metus investuoti į šioje srityje reikalingų kompetencijų stiprinimą.

Nuotoliniu būdu stengėmės palaikyti ryšį su bendruomene bei išore. Vyko bendruomenės susitikimai (Dėstytojų virtuvėlė, Kavos pertrauka), atnaujinome instituto naujienlaiškius. 2020 m. gegužės 7 d. patvirtinome naują Globėjų tarybą, kurios pirmininke tapo Prezidentė Dalia Grybauskaitė. Plėtėme bendradarbiavimą su žiniasklaidos priemonėmis. Taip pat pandemijos metu su absoliučia akademinio personalo dauguma buvo įvykdyti du metiniai pokalbiai. Kitais metais planuojame tęsti daugumą bendruomenės įgalinimo projektų. Karantino pabaiga leistų susitelkti ties priemonėmis, kurioms yra svarbus gyvas kontaktas.

Dėl kai kurių pandemijos sąlygomis sustojusių veiklų ir laipsniškai augančio studijų finansavimo institutui pavyko sutaupyti dalį lėšų. 2021 m. sausio 1 d. sutaupytų lėšų buvo 513.681,42 Eur. Dėl numatomų studijų kainų kėlimo tikimės, kad institutas sugebės pritraukti daugiau lėšų ir ateinančiais metais, o tai leistų pradėti galvoti apie galimas investicijas ateityje.

Kadangi strateginis planas buvo parengtas 5-erių metų laikotarpiui, šiuo metu dar sudėtinga vertinti konkrečios priemonės poveikį strateginės krypties įgyvendinimo sėkmei. Nors COVID-19 pandemija apsunkino kai kurių numatytų priemonių įgyvendinimą, didesnė dalis suplanuotų priemonių buvo įgyvendintos nepaisant išorinių iššūkių.

ATEITIES TENDENCIJOS

VU TSPMI STRATEGINIO PLANO ATASKAITA

KOVAS 2021



01 STUDIJOS

(1) Rengiama nauja bakalauro programa anglų kalba; ji leis padidinti užsienio dėstytojų ir studentų skaičius VU TSPMI; (2) Stiprinamas bendradarbiavimas su užsienio partneriais diegiant mobilumo langus (ARQUS tinkle ir COIMBRA); (3) Aktyviai dirbama su partneriais siekiant sukurti jungtinę magistro programą Europos studijų srityje (su partneriais iš ARQUS tinklo) bei Karo ir taikos studijų srityje (su partneriais iš COIMBRA grupės).

02 MOKSLAS

Šiais metais prasideda naujoji ES mokslinių tyrimų programa Europos horizontas, tad nuolat sekame informaciją apie pokyčius ir projektų galimybes bei dalinamės ja su mokslininkais. Nuo 2021 m. rugsėjo universitete pradeda galioti naujieji dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigybių minimalūs kvalifikaciniai reikalavimai; vadovaujantis jais bus vykdomi 2022 m. konkursai ir atestacijos.

03 FINANSAI

Įplaukų, tenkančių padaliniui, didėjimo tendencija priklauso nuo kelių veiksnių: studijų krepšeliui skiriama suma didėja, atskaitymai lieka nepakitę, tačiau nėra žinoma, ar turėsime tą patį, ar mažesnį valstybės finansuojamųjų vietų skaičių pirmajame bakalauro kurse. Iš biudžeto skiriama dalis mokslui paskutiniuosius porą metų šiek tiek augo, o naujoji Vyriausybė yra įsipareigojusi toliau didinti finansavimą.

TARPTAUTINIO LYGIO STUDIJOS

KOVAS 2021

ATSAKINGI: GINTARĖ PROSCEVIČIŪTĖ, LINA STRUPINSKIENĖ



KRYPTIS: KURIAME TARPTAUTIŠKĄ STUDIJŲ APLINKĄ IR UGDOME VISAVERTES ASMENYBES, PROFESIONALIAI VEIKIANČIAS GLOBALIAME PASAULYJE BEI SĖKMINGAI SPRENDŽIANČIAS KOMPLEKSINES PROBLEMAS.

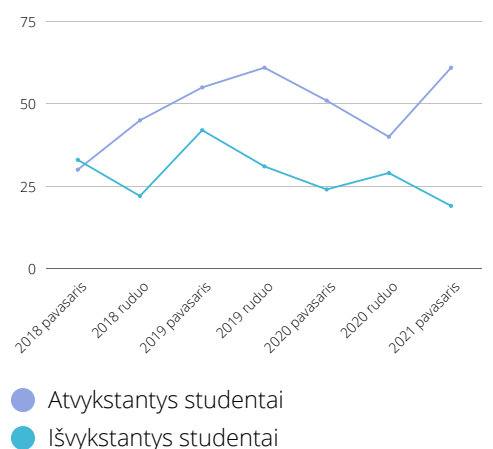
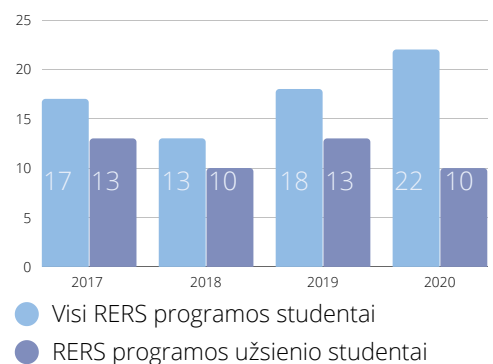
RODIKLIAI:

Užsienio dėstytojų ir studentų skaičiai, stabilūs ar augantys stojančiųjų skaičiai, aukštas alumnų įsidarbinimo rodiklis, geri ir labai geri alumnų atsiliepimai.

SVARBIAUSIOS INICIATYVOS:

1. **Užsienio dėstytojų pritraukimas** (laimėtas VU tarptautiškumo lėšų ir BAFF finansavimas vizitams (dėl pandemijos atidėtas), taip pat į institutą per praėjusius metus atvyko 9 dėstytojai ir tyrėjai);
2. **Užsienio studentų pritraukimas trumpalaikiams mainams arba nuolatinėms studijoms** (dalyvavimas COIMBRA ir ARQUS tinklų veikloje, žiemos ir vasaros mokyklų planavimas, jungtinių programų galimybių vertinimas);
3. **Užsieniečių integravimo į bendruomenę sistemos sukūrimas** (VU sistemų anglų kalba vystymas, dokumentų vertimas į anglų kalbą, integracijos gairių paruošimas, nuolatinė komunikacija su mainų studentais virtualiose platformose);
4. **Executive Master in Public Administration programos sukūrimas** (EMPA modulio parengimas ir programos finansavimo galimybių paieškos);
5. **Gerųjų mokymo ir mokymosi praktikų skatinimas** (Teams grupės sukūrimas, mokymai apie virtualius dėstymo metodus ir neįgalųjų integracija į studijų procesą);
6. **Naujo studijų viešinimo plano parengimas ir įgyvendinimas** (karjeros istorijos, VU TSPMI skaito, virtualios atvirų durų dienos, alumni mentorystės istorijos).

Rytų Europos ir Rusijos studijų magistro programos stojimų rezultatai (visų programos ir užsienio studentų santykis)

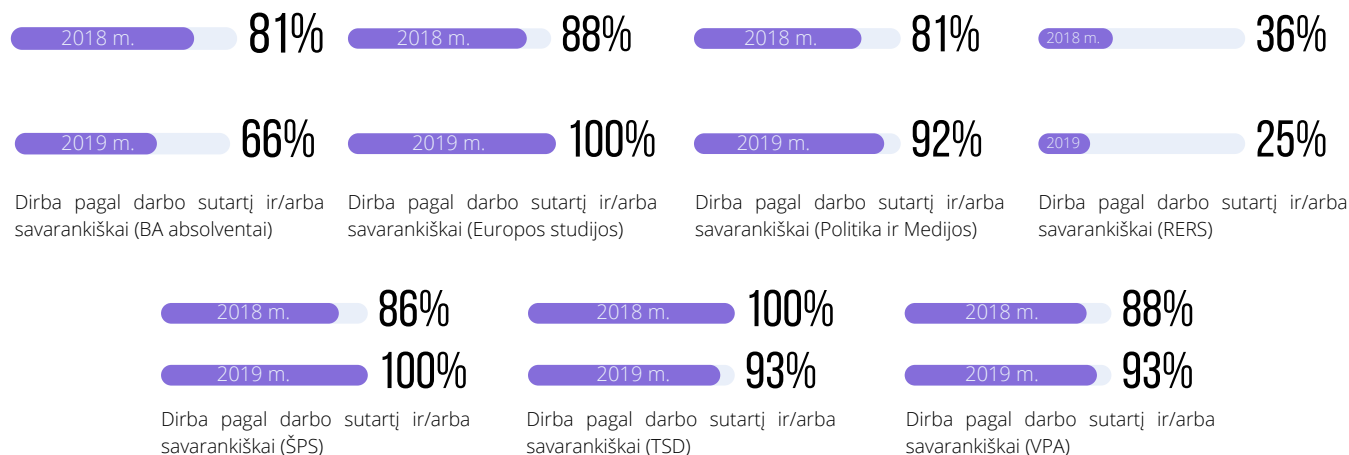


Užsienio dėstytojai 2019 - 2020 m.m.

PRIEDAI: TARPTAUTINIO LYGIO STUDIJOS



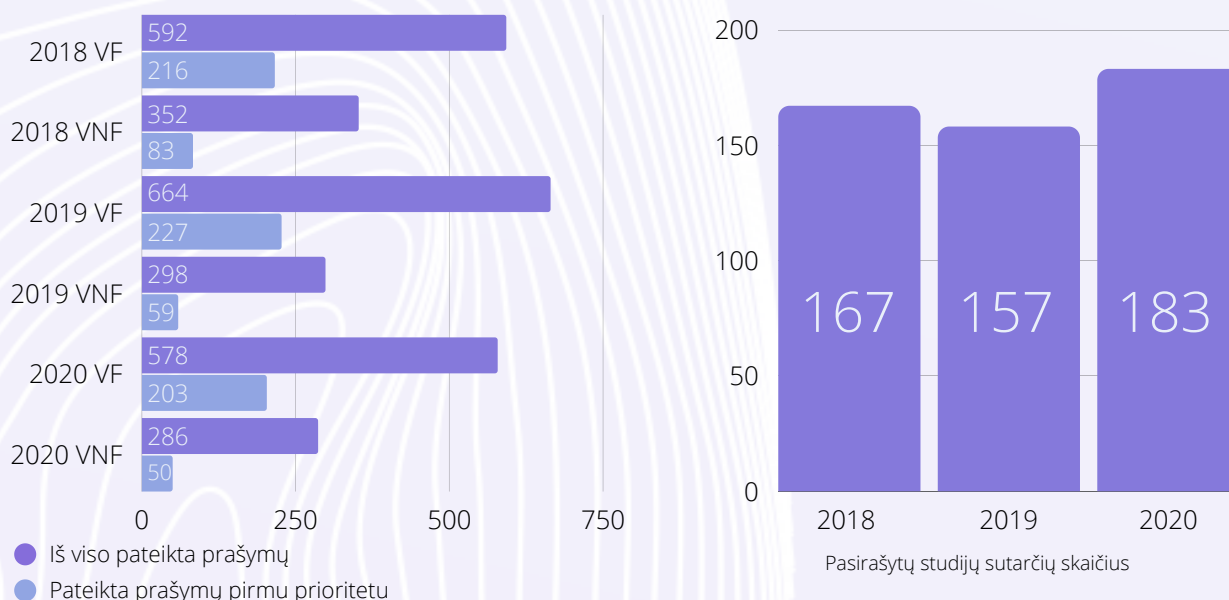
2018 M. IR 2019 M. VU TSPMI ABSOLVENTŲ UŽIMTUMAS:



Grafikuose yra pateikiama procentinė studentų dalis, kuri per pirmus metus po studijų baigimo dirba pagal darbo sutartį ir/arba savarankiškai. Į šiuos skaičius nėra įtraukti studentai, kurie toliau tęsė studijas, tačiau neturėjo jokių darbo santykių. Taip pat į skaičius nėra įtraukti ir absolventai, kurie pabaigę studijas išvyko dirbti į kitą šalį, pasirinko karo tarnybą arba dėl kitų priežasčių apie juos nėra pateiktos informacijos. Nors 2019 m. bakalauro programos absolventų, kurie dirba pagal darbo sutartį ir/arba savarankiškai yra tik 66 proc., tačiau net 14 proc. absolventų toliau tęsė studijas arba dėl kitų priežasčių nedirbo (karo tarnyba, vaiko priežiūros atostogos, išvykimas į užsienį).

Taip pat reikėtų atkreipti dėmesį, kad duomenys yra renkami tik apie Lietuvos Respublikos piliečius, todėl Rytų Europos ir Rusijos studijų programos absolventų įsidarbinimo skaičius reikėtų vertinti į tai atsižvelgiant. Beveik pusę visų programos absolventų sudaro kitų šalių piliečiai.

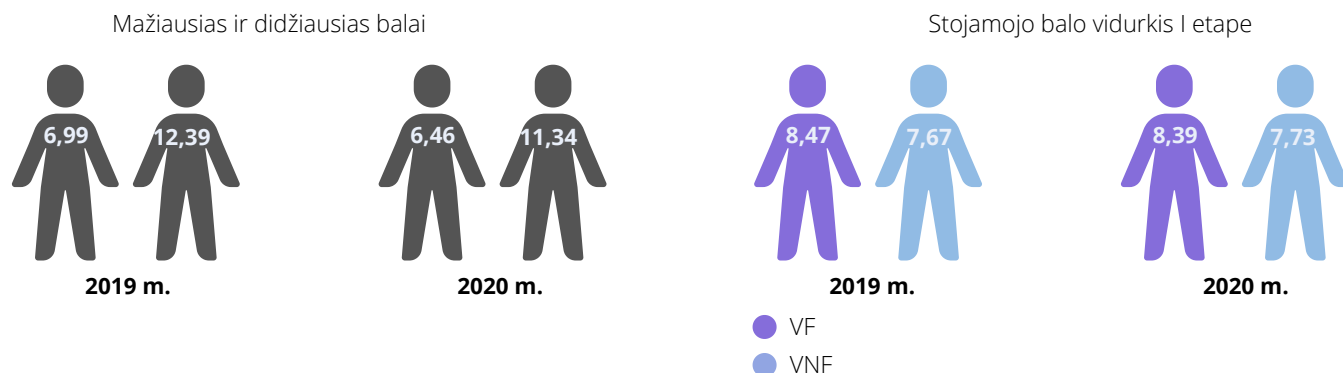
BAKALAURO STOJIMŲ REZULTATAI 2018 M. - 2020 M.:



PRIEDAI: TARPTAUTINIO LYGIO STUDIJOS

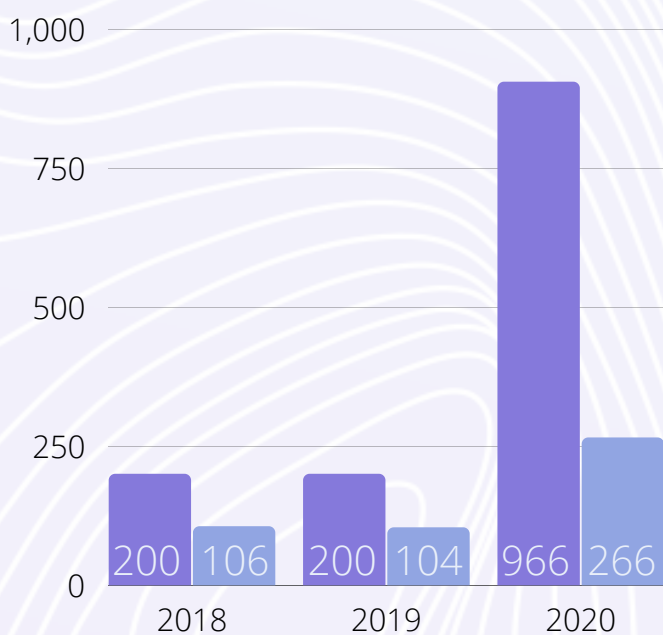


BAKALAURO STOJAMOJO BALO POKYČIAI 2018 M. - 2019 M.:

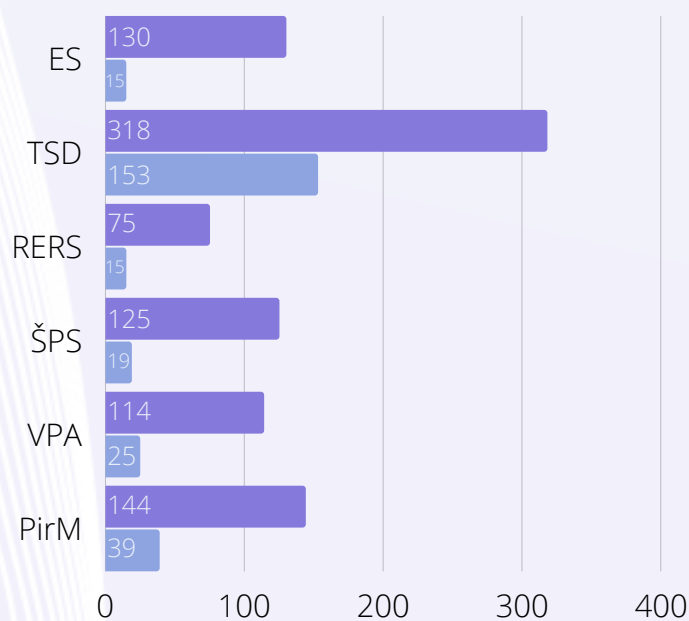


2018 m. VU stojimų rezultatus pateikia tik apibendrintus visuose etapuose. Tais metais vidutinis balas VF vietoje buvo 7,65, o VNF – 6,47 per visus stojimų etapus. Nepaisant to, kad 2020 metais buvo priimta daugiau studentų, vidutinis pirmo turo konkursinis balas (per pirmąjį etapą įstoja didžioji dalis visų priimamų studentų) išliko stabilus. Negalime palyginti 2019 ir 2020 metų vidutinio konkursinio balo per visus etapus, nes 2020 m. dėl pandemijos vyko tik 2 priėmimo etapai, kai įprastai jų būna 3.

MAGISTRO PROGRAMŲ STOJIMŲ REZULTATAI



- Iš viso pateikta prašymų
- Pateikta prašymų pirmu prioritetu

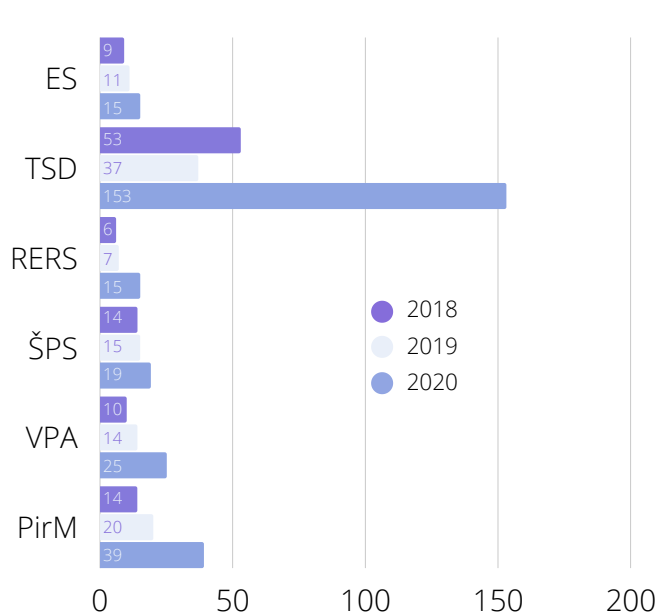


- Iš viso pateikta prašymų
- Pateikta prašymų pirmu prioritetu

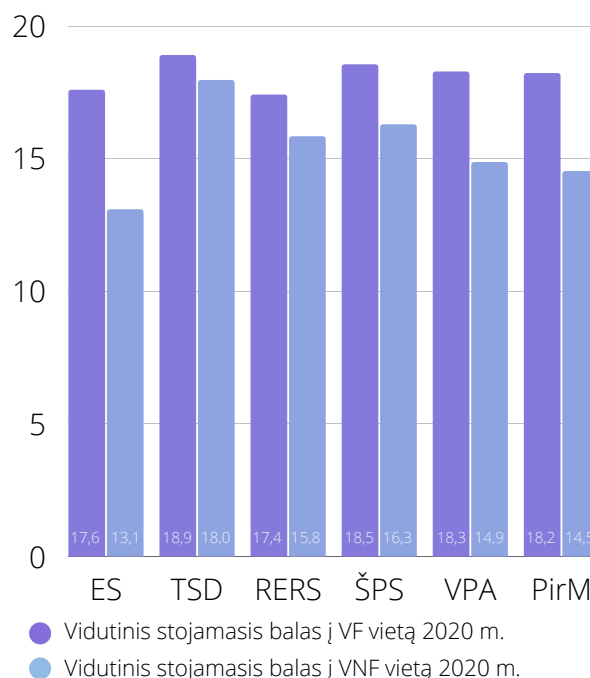
PRIEDAI: TARPTAUTINIO LYGIO STUDIJOS



MAGISTRO PROGRAMŲ STOJIMŲ REZULTATAI



Pateiktų prašymų pirmu prioritetu skaičius pagal programas 2018 m. - 2020 m.



MAGISTRO PROGRAMŲ STOJIMŲ REZULTATAI VU

Padalinys	PRIIMTA 2019 M.			PRIIMTA 2020 M.			Asmenų, 2020 m. priimtų į VF vietas palyginimas su 2019 m. priimtaisiais į VF vietas, %
	VF	VNF	IŠ VISO	VF	VNF	IŠ VISO	
KNF	70	5	75	84	3	87	20,00
CHGF	71	1	72	84	1	85	18,31
TSPMI	65	14	79	72	32	104	10,77
FSF	217	26	243	228	35	263	5,07
MF	102	27	129	106	56	162	3,92
GMC	106	5	111	109	3	112	2,83
EVAF	113	119	232	113	129	242	0,00
KF	72	30	102	72	27	99	0,00
TF	20	4	24	20	6	26	0,00
MIF	101	1	102	95	3	98	-5,94
VM	44	17	61	41	41	82	-6,82
FLF	98	13	111	91	2	93	-7,14
FF	74	0	74	63	2	65	-14,86
IF	55	0	55	44	2	46	-20,00
Iš viso universitete	1208	262	1470	1222	342	1564	1,16



KRYPTIS: ESAME TARPTAUTINIŲ MASTŲ PRIPAŽINTA MOKSLO INSTITUCIJA, KURIOJE DAUGUMA TYRĖJŲ RAŠO KOKYBIŠKAS TARPTAUTINES PUBLIKACIJAS, AKTYVIAI DALYVAUJA TARPTAUTINIUOSE PROJEKTUOSE IR TELKIASI Į MOKSLINES GRUPEŠ.

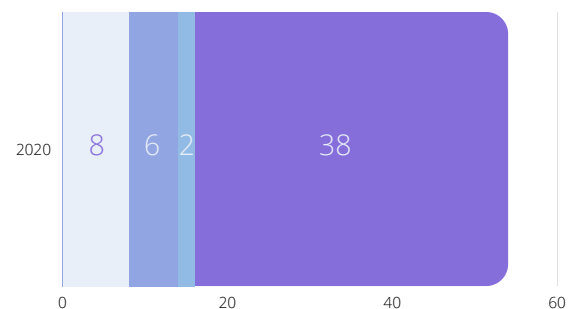
RODIKLIAI:

Publikacijų, turinčių cituojamumo rodiklį CA WoS duomenų bazėje skaičius (7 publikacijos per metus), tarptautinių aukšto lygio publikacijų pripažintuose leidiniuose skaičius (11 publikacijų per metus), pateiktų tarptautinių MTEP paraiškų skaičius (4 paraiškos per metus arba bent 8 tyrėjai dalyvauja tarptautiniuose MTEP projektuose)

SVARBIAUSIOS INICIATYVOS:

1. **Premijų už aukšto lygio publikacijas didinimas** (2020 m. peržiūrėta Skatinimo už aukšto lygio mokslo pasiekimus tvarka, visos skiriamos premijos padidintos bent du kartus);
2. **Podoktorantų pritraukimas** (2020 m. pateiktos 6 paraiškos, iš kurių 3 finansuotos);
3. **Tinklaveikos komandiruočių fondo įsteigimas** (dalis komandiruočių fondo rezervuojama tinklaveikos komandiruotėms, 2019 m. tokioms išvykoms buvo išleista 1308 eurai, šia galimybe pasinaudojo trys tyrėjai);
4. **Mokslinių temų išskyrimas ir tyrimų grupių telkimas** (veikia 7 katedros ir centrai, susibūrusios trys tyrimų grupės);
5. **Tarptautinės patarėjų tarybos įsteigimas** (atidėta dėl COVID);
6. **TSPMI tyrėjų matomumo didinimas tarptautinėje erdvėje** (paskelbta informacija int. puslapyje, surengti mokymai apie mokslo viešinimą ir sklaidą).

Publikacijos 2020 m.



- Publikacijos su IF (CA WoS)
- Tarptautinių leidyklų knygos ar jų dalys
- Monografijos lietuvių kalba
- Kitos publikacijos

PRIEDAI

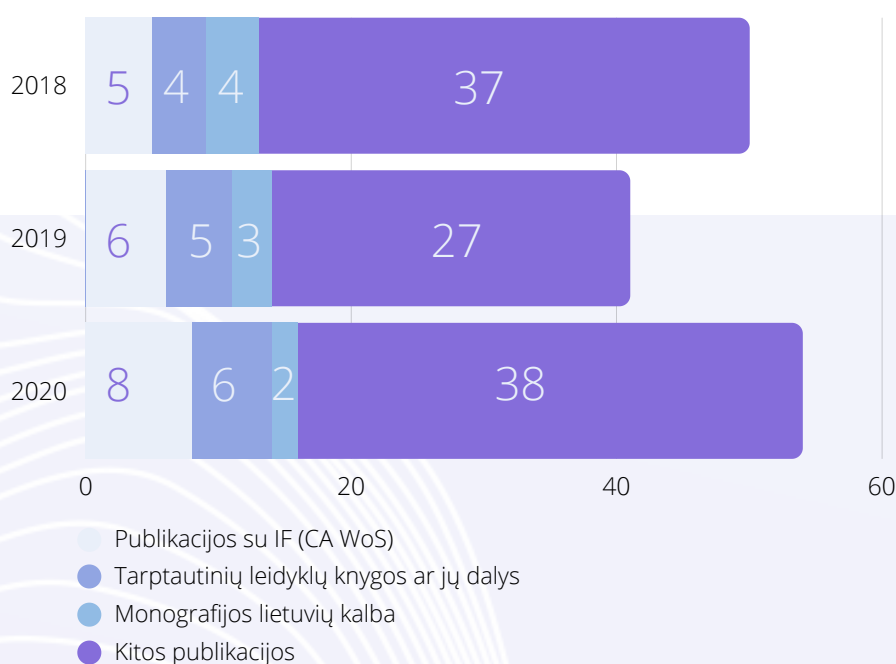
TARPTAUTIŠKAS MOKSLAS



2020-2024 metų strateginiame plane tarptautiško mokslo strateginėje kryptyje kaip pagrindiniai VU TSPMI tyrėjų mokslinio aktyvumo rodikliai įvardinti publikacijų, įtrauktų į CA WoS ir turinčių cituojamumo rodiklį, tarptautinių pripažintų mokslo leidyklų monografijų ar jų dalių bei mokslinių tyrimų projektų paraiškų ar tyrėjų, vykdančių tarptautinius mokslinių tyrimų projektus, rodikliai. Siekiama, kad per 5 metus VU TSPMI tyrėjų paskelbtų publikacijų žurnaluose, turinčiuose cituojamumo rodiklį CA WoS, vidurkis siektų 7, o bendras tarptautinių aukšto lygio publikacijų pripažintuose leidiniuose (cituojamumo rodiklį turinčių žurnalų straipsniai ir tarptautinių pripažintų leidyklų knygos ar jų dalys) vidurkis siektų 11.

2020 metais VU TSPMI tyrėjai paskelbė 8 straipsnius leidiniuose, įtrauktuose į CA WoS ir turinčiuose cituojamumo rodiklį, bei 5 tarptautiniu mastu pripažintų leidyklų monografijų dalis ir 1 tarptautinės pripažintos leidyklos išleistą monografiją.

Publikacijos 2018-2020 m.



Straipsniai, paskelbti cituojamumo rodiklį turinčiuose žurnaluose (CA WoS), daugiausiai patenka į politikos mokslų, tarptautinių santykių, viešojo administravimo, ekonomikos ir regionų studijų sritims priskiriamus žurnalus. 2018-2020 m. laikotarpyje 5 VU TSPMI mokslininkų straipsniai buvo paskelbti žurnaluose, patenkančiuose į pirmąjį kvartilį bent vienoje iš priskirtų kategorijų (žurnalai: *Party Politics*; *Journal of Common Market Studies*; *Work, Employment & Society*; *European Security*; *Evaluation*), o VU TSPMI tyrėjų tarptautines monografijas ar jų dalis išleido *Routledge*, *Palgrave Macmillan*, *Peter Lang*, *Cambridge University*, *Academic Studies Press* ir *Oxford University Press* leidyklos.

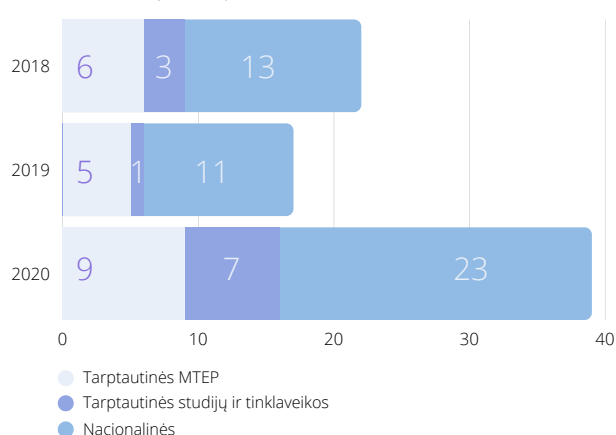
PRIEDAI

TARPTAUTIŠKAS MOKSLAS

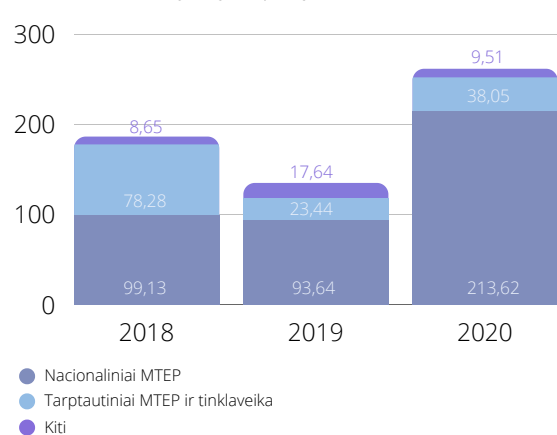


Kitas tarptautinio mokslo rodiklis, apibrėžtas VU TSPMI strateginiame plane, yra tarptautinių MTEP paraiškų skaičius. Siekiama, kad kiekvienais metais TSPMI tyrėjai pateiktų bent 4 tarptautinių MTEP paraiškas arba bent 8 tyrėjai dalyvautų tarptautiniuose MTEP projektuose. 2020 m. buvo pateiktos 39 projektų paraiškos iš kurių 9 buvo tarptautinių mokslinių tyrimų projektų, 23 nacionalinių mokslinių tyrimų projektų ir 7 tarptautinių studijų ir tinklaveikos projektų. Iš 9 tarptautinių mokslinių tyrimų paraiškų šiuo metu laimėta yra viena, 5 finansavimo negavo, o 3 rezultatų dar laukiama. Laimėtame tyrimų projekte dalyvauja vienas tyrėjas iš VU TSPMI. Paminėtinas ir ERASMUS+ programos finansuojamas Jean Monnet Chair projektas (formaliai priskirtinas studijų sričiai), kurį įgyvendina prof. Ramūnas Vilpišauskas.

Projektų paraiškos 2018-2020 m.



2018-2020 m. vykdytų projektų lėšos (tūkst. eurų)



2020 m. buvo įgyvendinami 3 tarptautiniai MTEP (juose dalyvavo 2 tyrėjai), todėl didžiąją dalį 2020 m. pritrauktų projektų lėšų sudaro nacionalinių fondų ir programų lėšos.

PRIEDAI

TARPTAUTIŠKAS MOKSLAS



Kaip viena iš strateginių priemonių tarptautiško mokslo srityje numatytas podoktorantų pritraukimas. 2020 m. buvo pateiktos 6 podoktorantūros stažuočių paraiškos LMT konkursui, iš kurių 3 gavo finansavimą: podoktorantūros tyrimus VU TSPMI vykdo Jogilė Ulinskaitė ir naujai prisijungę Jelena Šalaj ir Marius Kalanta. 2020 m. VU TSPMI tyrėjų gretas papildė ir Eglė Kesulytė-Alliks, įgyvendinanti MSCA stažuočių finansavimui teiktą tyrimą, kuris buvo finansuotas LMT.

Naujų tyrėjų pritraukimo ir ugdymo uždavinys neatsiejamas nuo doktorantų priėmimo ir vykdomos doktorantūros rezultatyvumo. 2020 m. priėmimo į doktorantūrą dalyvavo 10 kandidatų, iš kurių 4 buvo priimti į doktorantūros studijas (Inga Patkauskaitė-Tiuchtienė, Neringa Mataitytė, Simonas Algirdas Spurga, Justinas Lingėvičius), 3 doktorantūros vietos buvo skirtos politikos mokslams ir viena papildoma gauta perskirsčius finansuojamas vietas VU (2018 ir 2019 metais gauta po 3 vietas).

Iš 2014 m. priimtų 5 doktorantų studijas baigė 3, o disertacijas laiku apgynė 2 (dr. Gintas Karalius ir dr. Agnija Tumkevič), 1 doktorantas buvo pašalintas ir 1 nutraukė studijas. Iš 2015 m. priimtų 4 doktorantų studijas baigė ir disertaciją laiku apgynė 1 (dr. Marijuš Antonovič), 1 studijas nutraukė ir dviejų doktorantų studijos dar nesibaigė. Visi trys 2016 m. priimti doktorantai dar studijuoja.

2020 m. kartu su Glasgow universitetu (lyderis), Helsinkio universitetu, Sarajevo universitetu ir Karolio Didžiojo universitetu Čekijoje buvo pateikta jungtinės europinės doktorantūros paraiška (European Joint Docotrate) MSCA-ITN šaukimui. Paraiška, pavadinta „Legacies, Interdependancies, Power: Russian Influences in the European Periphery“, surinko 82.60 (slenkstinis balas 70/100), tačiau finansavimo negavo. Paraišką patobulinus pagal išsakytas pastabas ketinama teikti finansavimui būsimame Europos horizonto programos šaukime.

KRŪVIO BALANSAS

KOVAS 2021



ATSAKINGI: LINA STRUPINSKIENĖ, VILIUS MAČKINIS, JOLANTA DAMAUSKIENĖ

KRYPTIS: SUKŪRĖME SKAIDRIĄ KRŪVIO INDIVIDUALIZAVIMO SISTEMĄ, SIEKDAMI BALANSO TARP BENDRUOMENĖS IR INSTITUCIJOS POREIKIŲ

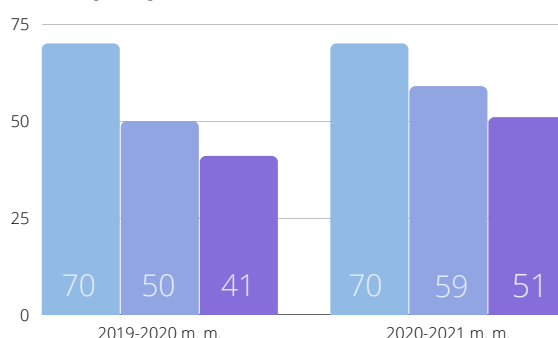
RODIKLIAI:

Dėstytojų pasitenkinimas esamu krūvio balansu ir puikūs studentų atsiliepimai apie institute dėstomus kursus.

SVARBIAUSIOS INICIATYVOS:

- Krūvio balanso sistemos sukūrimas** (nustatyti instituciniai prioritetai, akademinio personalo veiklų minimumas, teikiami individualizuoti pasiūlymai dėstytojams);
- Metiniai pokalbiai** (įvyko 2019-2020 m. m. pavasario ir 2020-2021 m. m. rudens semestre);
- Finansinių paskatų už akademinės veiklos rezultatus peržiūra** (peržiūrėta Skatinimo už aukšto lygio mokslo pasiekimus tvarka, visos skiriamos premijos padidintos bent du kartus);
- Mokslinių etatų steigimas** (atidėta – rengiama išsamesnė personalo politika);
- Tikslinių išvykų paramos fondo sukūrimas** (sukurtas specialus fondas dėstytojų tinklaveikai);
- Atleidimo nuo pedagoginio krūvio suteikimas** (įsivertintas poreikis, parengta Atleidimo nuo pedagoginio krūvio tvarka, 2021 m. pavasarį bus skelbiamas viešas konkursas).

Dėstytojų krūvio balansas:



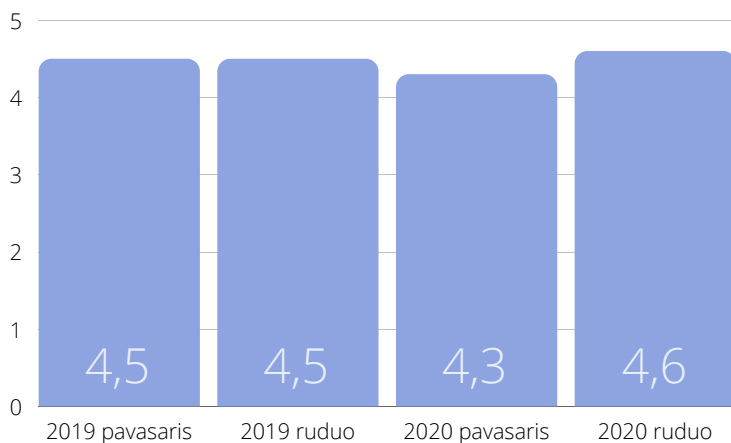
- Visi dėstytojai
- Dalyvavo metiniuose pokalbiuose
- Patenkinti krūvio balansu

PRIEDAI



VU TSPMI DĖSTOMŲ KURSŲ VERTINIMO VIDURKIS:

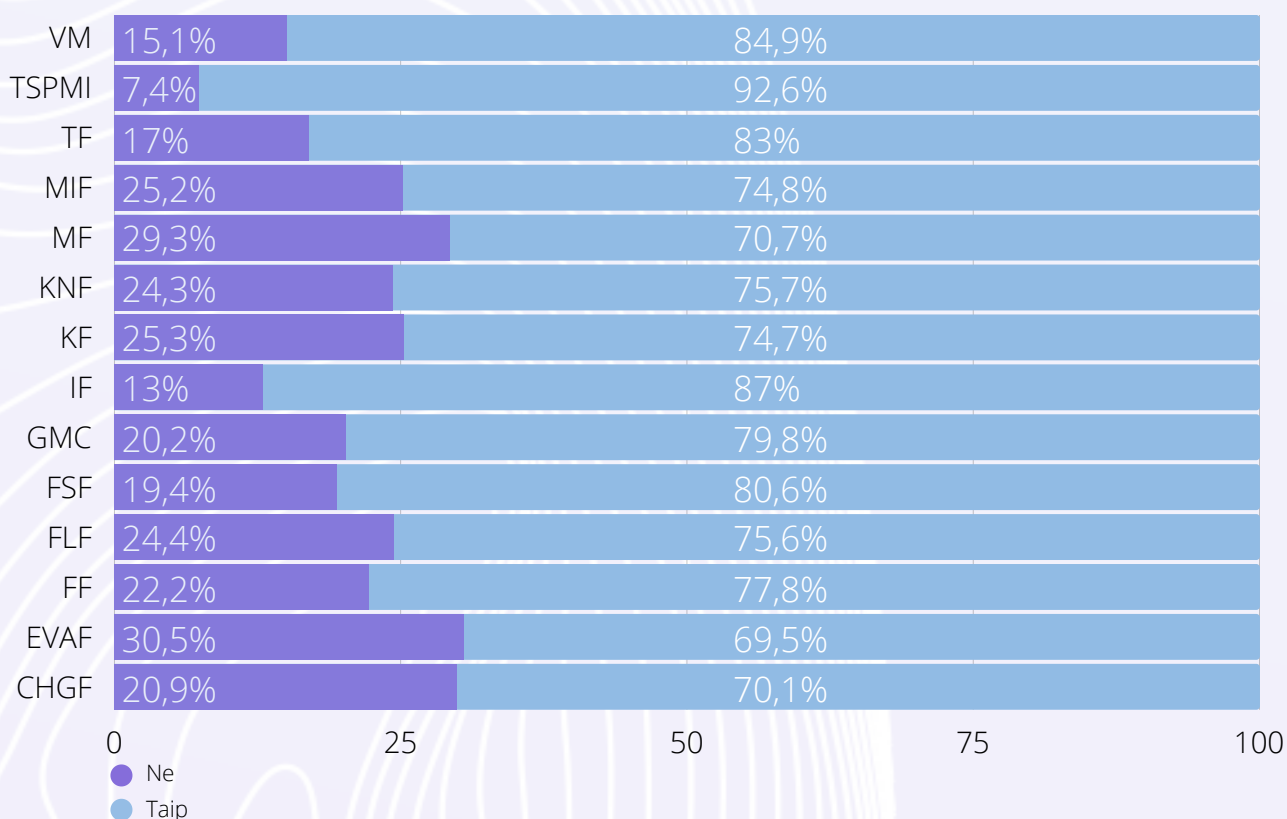
2019 m. pavasarį įvertinti 68 proc., rudenį - 56 proc., 2020 m. pavasarį - 70 proc., rudenį - 84 proc. visų VU TSPMI dėstytų kursų.



2019-2020 m. m. pavasario semestras buvo pirmasis pandemijos semestras, jo metu kursų vertinimai sumažėjo visame universitete. Jei 2019-2020 m. m. rudens semestre patenkintų studijų patirtimi Vilniaus universitete buvo 70,7 proc., o nepatenkintų - 10,5 proc., tai 2019-2020 m. m. pavasario semestre patenkintų studijomis jau buvo 64,9 proc., o nepatenkintų - 14,8 proc.

Kaip matome iš pateikto grafiko, kurso vertinimų vidurkio sumažėjimas buvo laikinas: 2020-2021 m. m. rudens semestro vertinimai yra net aukštesni nei paprastai ir siekia 4,6 balo. Be to, net ir sumažėjus kurso vertinimų vidurkiams, VU TSPMI studentai savo studijas institute vertino geriau nei jų kolegos iš kitų fakultetų.

Ar rekomenduotumėte savo studijų programą draugams, pažįstamiems, artimiesiems?

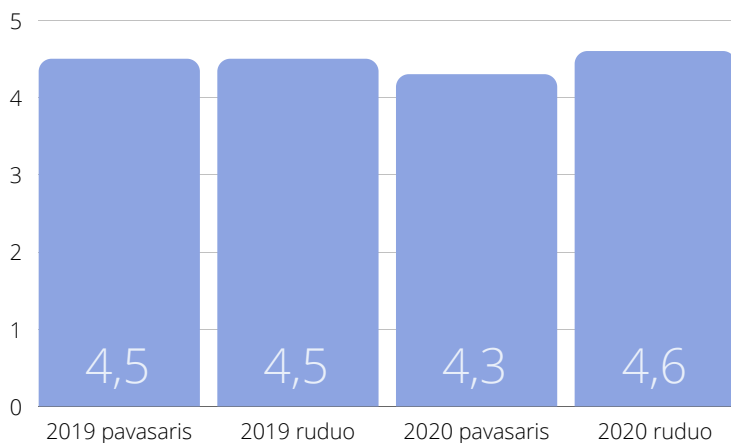


PRIEDAI



VU TSPMI DĖSTOMŲ KURSŲ VERTINIMO VIDURKIS:

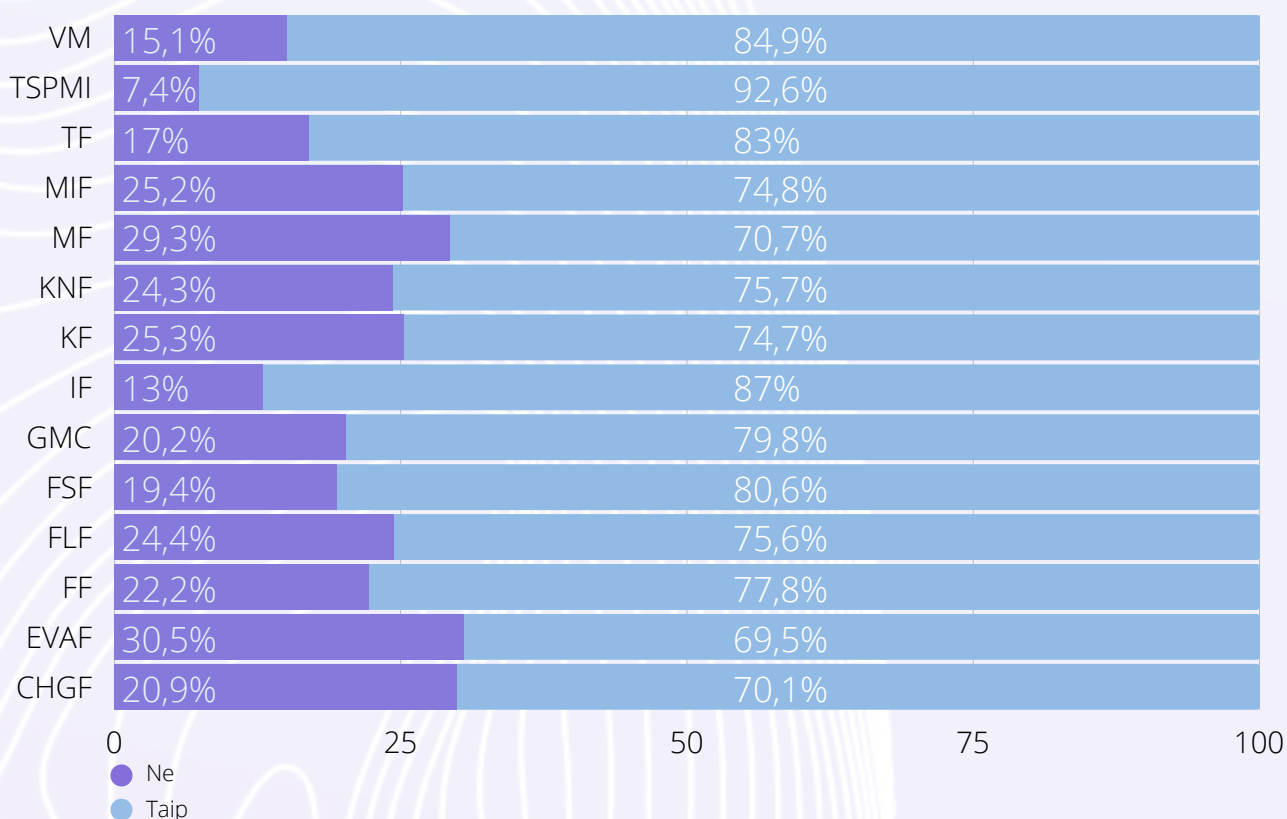
2019 m. pavasarį įvertinti 68 proc., rudenį - 56 proc., 2020 m. pavasarį - 70 proc., rudenį - 84 proc. visų VU TSPMI dėstytų kursų.



2019-2020 m. m. pavasario semestras buvo pirmasis pandemijos semestras, jo metu kursų vertinimai sumažėjo visame universitete. Jei 2019-2020 m. m. rudens semestre patenkintų studijų patirtimi Vilniaus universitete buvo 70,7 proc., o nepatenkintų - 10,5 proc., tai 2019-2020 m. m. pavasario semestre patenkintų studijomis jau buvo 64,9 proc., o nepatenkintų - 14,8 proc.

Kaip matome iš pateikto grafiko, kurso vertinimų vidurkio sumažėjimas buvo laikinas: 2020-2021 m. m. rudens semestro vertinimai yra net aukštesni nei paprastai ir siekia 4,6 balo. Be to, net ir sumažėjus kurso vertinimų vidurkiams, VU TSPMI studentai savo studijas institute vertino geriau nei jų kolegos iš kitų fakultetų.

Ar rekomenduotumėte savo studijų programą draugams, pažįstamiems, artimiesiems?



BENDRUOMENĖS ĮGALINIMAS

KOVAS 2021

ATSAKINGI: DOMINYKAS KAMINSKAS, JOLANTA DAMAUSKIENĖ



KRYPTIS: PUOSELĖJAME APLINKĄ IR RYŠIUS, KURIUOSE BENDRUOMENĖS NARIAI PALAIKO VIENAS KITĄ, YRA ATSAKINGI VIENAS KITAM, SIEKIA TARPUSAVIO SUPRATIMO IR IMASI VEIKTI KARTU.

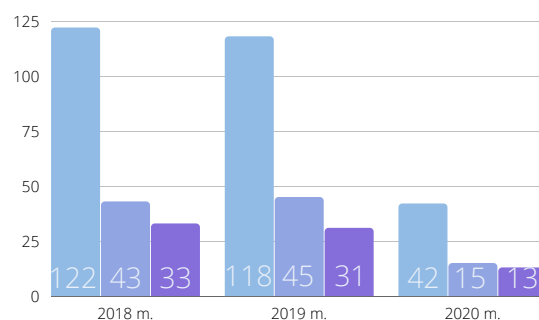
RODIKLIAI:

Institute sukurtos bent 3 naujos erdvės neformaliajam bendravimui; sukurta paramos sistema bendruomenės iniciatyvoms; suformuota komunikacijos strategija; Institute diskutuojama apie bendruomenės vertybes.

SVARBIAUSIOS INICIATYVOS:

1. **Instituto erdvių atnaujinimas** (atnaujinta virtuvėlė, konsultacijų kabinetas, studentų erdvės);
2. **Tradicinių bendruomenės renginių koncepcijų peržiūra siekiant, kad jos kuo labiau įtrauktų skirtingas bendruomenės grupes bei naujų renginių organizavimas bendruomenei aktualiais klausimais** (renginiai paskutiniaisiais metais buvo perkelti į virtualią erdvę, ateityje iniciatyva bus tęsiama);
3. **Komunikacijos strategijos, įtraukiančios visas bendruomenės grupes, sukūrimas** (bendruomenės telkimas soc. tinkluose, naujienlaiškių atnaujinimas, naujos, bendruomenei skirtos komunikacijos iniciatyvos (pvz. VU TSPMI skaito, VU TSPMI tiria), atnaujintos mokslo komunikacijos gairės);
4. **Naujų bendruomenės narių integravimo sistemos sukūrimas** (magistro programų kuratoriai, integracija vykdyta nuotoliniu būdu);
5. **Bendradarbiavimo su TSPMI Alumni draugija stiprinimas** (pristatomos Alumni sėkmės istorijos, mentorystės istorijos, karjeros istorijos, vyksta nuolatinė komunikacija);
6. **Globėjų tarybos atnaujinimas ir aktyvesnis įtraukimas į instituto gyvenimą** (suformuota nauja Globėjų tarybos sudėtis, vykdyti susitikimai, konsultacijos strateginiais klausimais).

Renginiai institute 2018-2020 m.



- Visi renginiai
- Bendruomenės renginiai
- Mokslo renginiai

Atnaujinta Z. Brzezinski vardo auditorija



Atnaujinta virtuvėlė

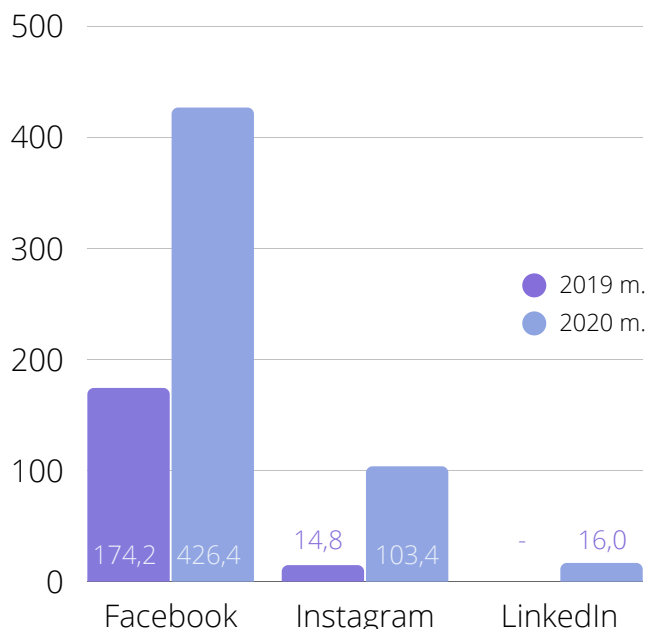




PRIEDAI

INSTITUTAS SOCIALINĖSE MEDIJOSE:

VU TSPMI socialinėse medijose pasiekta auditorija (tūkst.)

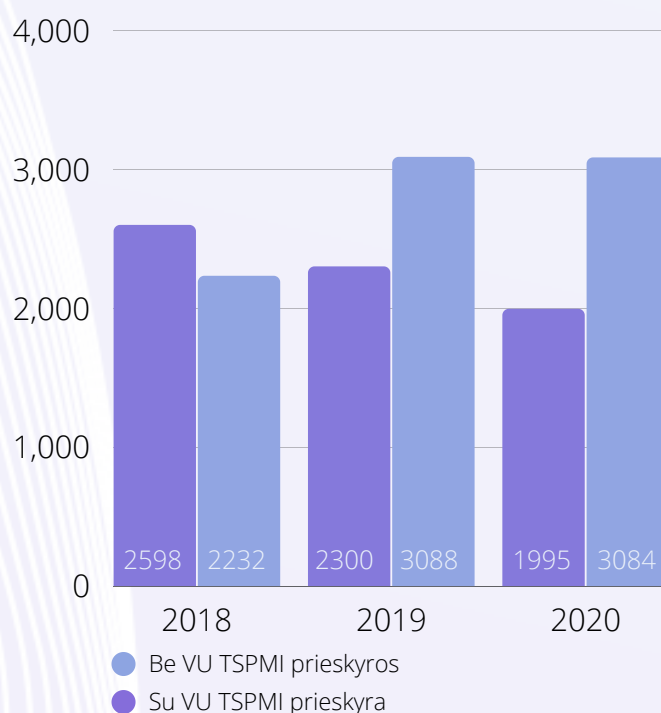


- Dėl COVID-19 stipriai padidėjo turinio kiekis socialinėse medijose;
- 2020 m. išbandytos įvairios naujos turinio formos (animacijos, įvairūs video formatai, naujos rubrikos);
- 2020-aisiais daugiau dėmesio skyrėme mokslo populiarinimui: pristatyta rubrika „VU TSPMI tiria“, aktyviau viešinami mokslo pasiekimai, pradėjome aktyviai naudotis LinkedIn tinklu, kuriame dalinamasi išimtinai moksliniu turiniu – publikacijomis ir renginiais.

KOMUNIKACIJOS INICIATYVOS:

- Bendradarbiavimas su žiniasklaidos priemonėmis leidžia ne tik publikuoti instituto ekspertų straipsnius, tačiau ir vykdyti bendrus projektus: pavyzdžiui, 2020-ųjų LR Seimo rinkimų renginiai su LRT, išsamūs ekspertiniai interviu-straipsniai 15min.lt, renginių ciklai DELFI (pvz. 2020-ųjų COVID renginių (diskusijų) ciklas);
- Stengiamės daugiau dėmesio skirti mokslininkams ir perimti dalį krūvio – patys vykdome interviu, siekiame populiarinti mokslinius tyrimus, pozicionuoti VU TSPMI kaip ekspertinę ir mokslo instituciją.

VU TSPMI ekspertų paminėjimai žiniasklaidoje



PRIEDAI

FINANSAI:



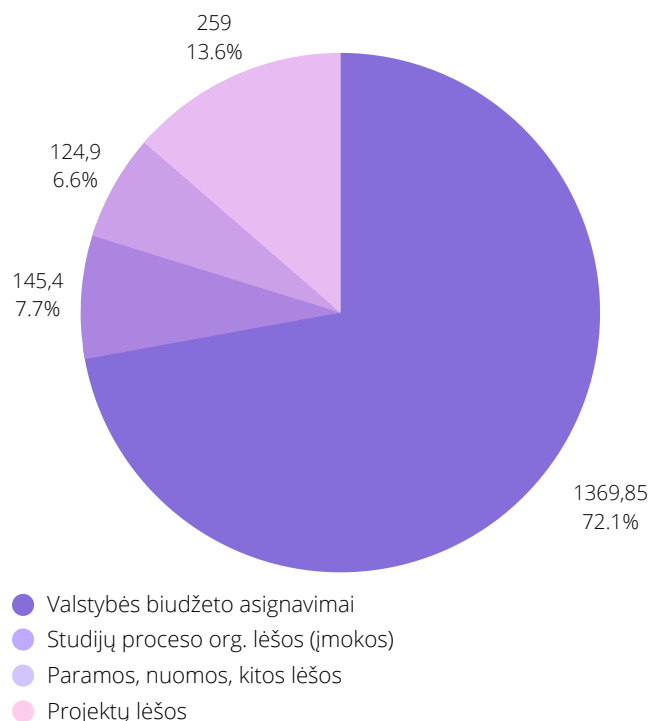
Institutas 2020 m. iš visų finansavimo šaltinių, savo pagrindinės ir kitos veiklos vykdymui (išskyrus projektinę veiklą) iki atskaitymų į VU fondus gavo 1892,9 tūkst. eurų pajamų (įmokų) (2019 m. – 1806,4 tūkst. eurų).

Lėšos buvo naudojamos pagal patvirtintos sąmatos ekonominės klasifikacijos straipsnius. Sąmatų vykdymo ataskaitos pateiktos žemiau esančioje lentelėje.

	Planas 2018 m.	Faktas 2018 m.	Planas 2019 m.	Faktas 2019 m.	Planas 2020 m.	Faktas 2020 m.
PAJAMOS						
Valstybės biudžeto asignavimai	1,294,427	1,294,427	1,541,950	1,541,950	1,605,950	1,632,642
Pajamos už studijas (studentų įmokos)	224,116	149,057	173,076	120,564	109,540	130,604
Nuoma	4,560	5,122	4,560	5,305	5,520	2,467
Pajamos už paslaugas	13,158	5,252				5,455
Kita						96
Projektų netiesioginės išlaidos (1/3 CA, 2/3 padalinams)	14,000	13,160	9,465	12,537	12,530	19,063
BUS	36,890	43,036	51,808	51,620	56,370	57,566
DU persikirstymai		42,437		61,728		40,233
Kitos vidinės pajamos, sąnaudos		-215	7,416	12,742		4,800
ATSKAITYMAI						
Atskaitymai nuo pajamų	-345,686	-325,760	-330,202	-318,620	-326,080	-327,806
Atskaitymai - Infrastruktūros mokestis	-27,907	-27,912	-23,342	-23,342	-23,340	-23,342
Krūviai (dėstymas kituose padaliniuose)	-33,360	-35,060	-35060	-36408	-30,650	-30,653
IŠLAIDOS						
Darbo užmokestis ir Sodra	-1,008,927	-994,698	-1,273,064	-1,246,243	-1,277,914	-1,293,407
Šildymas						
Elektros energija	-11,207	-10,668	-10,748	-10,679	-10,250	-6,288
Vandentiekis ir kanalizacija	-1,592	-1,637	-1,602	-992	-910	-756
Kitos komunalinės paslaugos						
Ilgalaikio turto remontas	-3,481	-7,514	-10,920	-4,597	-5,300	-4,486
Reklama	-1,100		-1,450	-2,305	-3,460	-2,524
Reprezentacinės išlaidos	-600	-1,742	-900	-58	-11,000	-300
Konferencijų ir kitų renginių organizavimas		-3,308	-400	-3,525	-530	
Transportas	-259	-832	-360	-259	-300	-96
Kelionių kompensacijos		-13,168	-16,240	-19,692	-27,480	-5,150
Ryšiai	-1,046	-1,222	-840	-774	-670	-811
Komandiruotės		-24,500	-29,996	-42,409	-43,730	-1,403
Narystės mokesčiai	-2,665	-2,670	-3,200	-3,126	-4,000	-3,230
Mokymai ir kvalifikacijos kėlimas		-2,123		532	-670	-627
Autoriniai atlyginimai ir Sodra		-2,062	-1040	-1945	-2,920	-977
Kitos įvairios paslaugos	-41200	-4158	-1440	-11364	-5,280	-2,840
IT paslaugos		-947		-153		-1,129
Ūkinis inventorių		-2153	-1,680	-2,184	-1,400	-2,323
Kanceliarinės prekės	-3480	-1843	-1,080	-5,306	-4,290	-193
Spaudiniai		-96	-1,690	-8,048	-4,000	-3,537
Kitos įvairios prekės		-9567	-998	-1,448	-1,159	-10,987
Finansinės investicinė veikla		-24838	-1,100	11,094	-2,000	-2,000
Ilgalaikio turto įsigijimas			-18,032	-36,679	-8,060	-25,205
VU leidyklos paslaugos	-1700	-925	-1080	-907		-271
VU TVPC paslaugos		-301		-762		-8,754
Bendroji suma	102,940	52,572	21,810	36,248	-5,483	133,830

*Lentelėje pateikti einamųjų metų rodikliai. Joje neatsispindi praėjusio laikotarpio perkeltos lėšos. 2021 m. sausio 1 d. sutaupyta lėšų buvo 513.681,42 Eur. 2020 m. sausio 1 d. ši suma buvo 307.427,85 Eur; o 2019 m. sausio 1 d. – 223.640,59 Eur.

2020 m. finansinių išteklių struktūra, tūkst. eurų, po atskaitymų į VU fondus



VU TSPMI Strateginių iniciatyvų 2020 m. tikslų įgyvendinimui didžiausią finansinių išteklių dalį sudarė valstybės biudžeto asignavimai bei ES ir LMT projektų finansavimo lėšos.

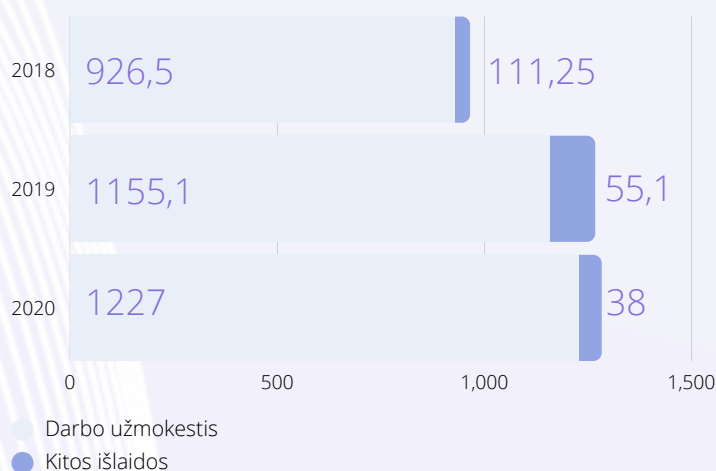
Be jų 2020 m. TSPMI veikla buvo finansuojama kitais įvairiais lėšų šaltiniais:

- studijų proceso organizavimo lėšomis (studijų įmokos),
- paramos lėšomis,
- kitos gautos lėšomis,
- patalpų nuomos lėšomis.

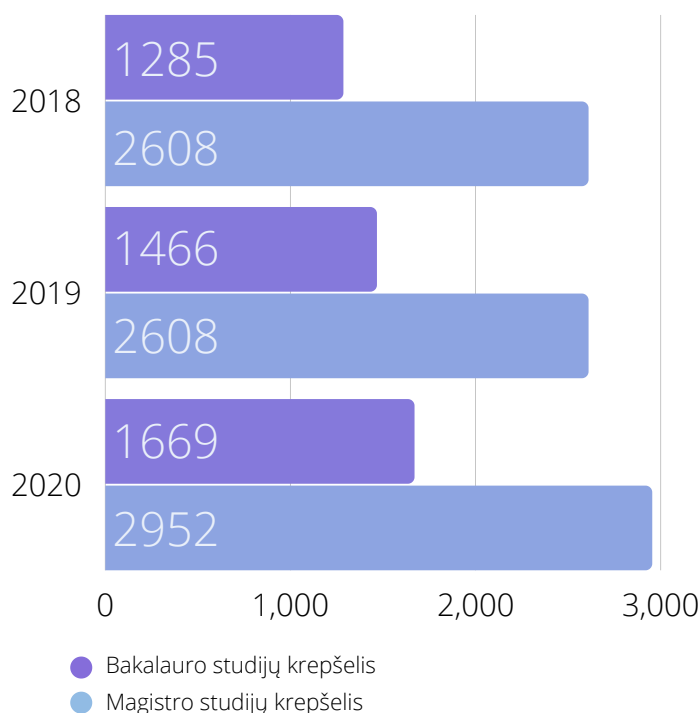
Valstybės biudžeto asignavimai (po atskaitymų)

VU TSPMI 2020 m. iš valstybės biudžeto gavo ir panaudojo 1369,85 tūkst. eurų (2019 m. – 1258,7 tūkst. eurų), iš jų darbo užmokesčiui – 1227,0 tūkst. eurų (2019 m. – 1155,1 tūkst. eurų) bei kitų išlaidų finansavimui – 55,1 tūkst. eurų (2019 m. – 111,25 tūkst. eurų).

Biudžetinių asignavimų naudojimas 2018 - 2020 m., tūkst. eurų



Valstybės biudžeto lėšos, tenkančios vienam valstybės finansuojamam studentui 2018–2020 m., Eur



Suma, tenkanti padaliniui už vieną valstybės finansuojamą bakalauro studijų studentą 2020 m. buvo 1669 Eur; už magistro studijų studentą – 2952 Eur. Atskaitymai nuo studijų krepšelių 3 metų laikotarpyje liko nepakitę: nuo krepšelio yra atskaičiuojama po 156 Eur į VU stipendijų fondą bei 22 proc. nuo likusios sumos į centralizuotą VU fondą.

Projektų finansavimo lėšos (po atskaitymų)

Institutas 2020 m. projektų vykdymui iš ES ir valstybės biudžeto gavo 259,2 tūkst. Eur (2019 m. – 137,1 tūkst. Eur). Lėšos buvo panaudotos projektų vykdymų sutartyse numatytiems tikslams įgyvendinti.

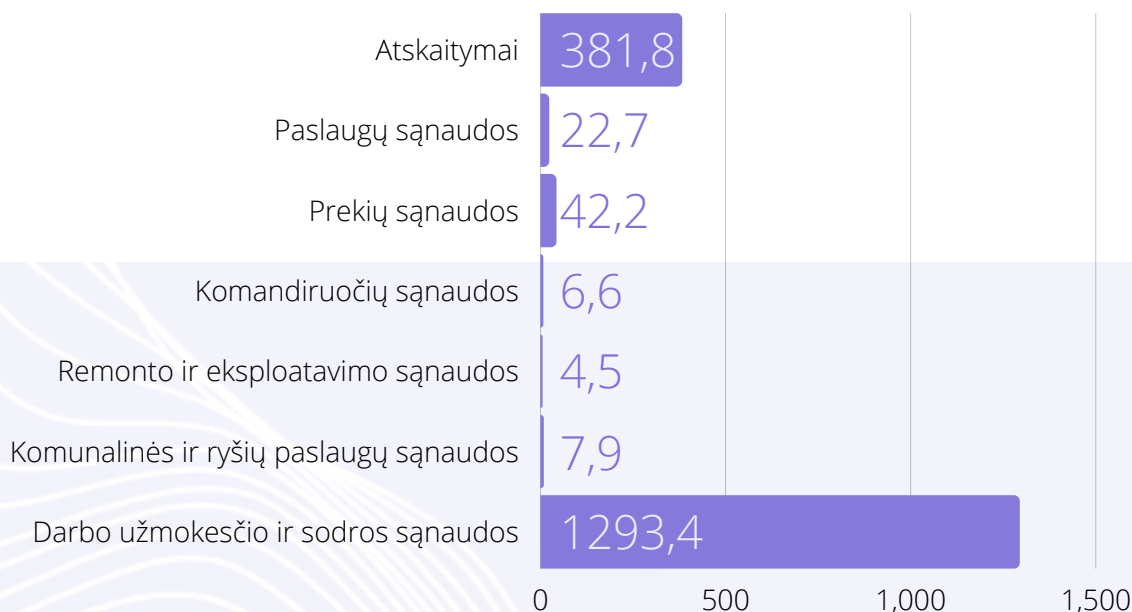
Studijų proceso organizavimo lėšos (po atskaitymų)

VU TSPMI 2020 m. gavo 145,4 tūkst. Eur studijų proceso organizavimo pajamų (įmokų) (2019 m. – 147,8 tūkst. Eur). Didžioji surenkamų įmokų dalis – studijų įmokos. 2020 m. studentų mokamos įmokos už studijas, mokymosi eksternu, dalyko kartojimo, laisvojo klausytojo, dalyko (modulio) perlaikymo įmokos sudarė 130,6 tūkst. Eur (2019 m. – 120,6 tūkst. Eur).

Instituto iš visų šaltinių (išskyrus projektinę veiklą) gautoms pajamoms uždirbti patirta 1 759,1 tūkst. Eur sąnaudų suma, kurios pasiskirstymas pagal straipsnius pateiktas žemiau esančiame paveiksle.

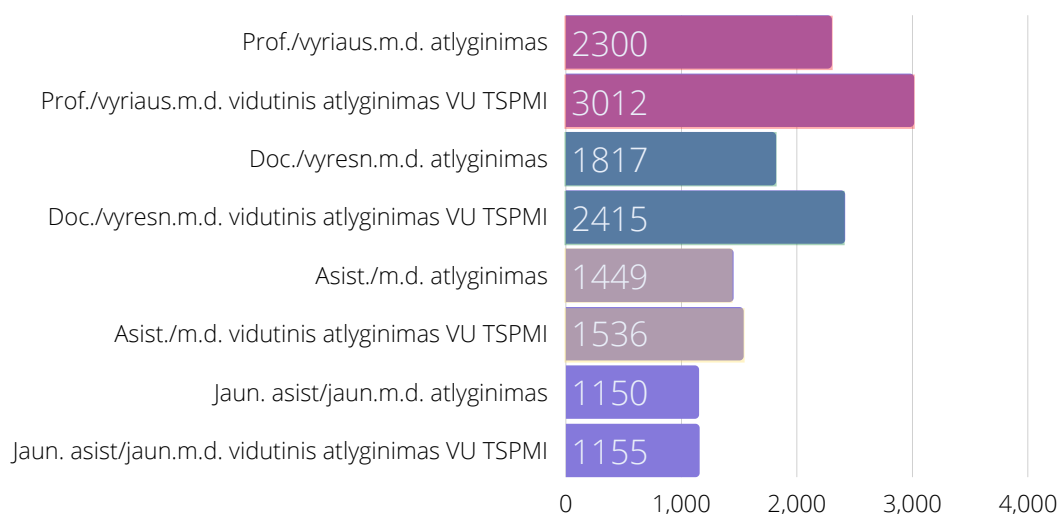
Didžiausią sąnaudų dalį sudarė darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos 73,5 proc. (2019 m. - 70,5 proc.), atskaitymai 21,7 proc. (2019 m. - 21,4 proc.), prekių sąnaudos 2,4 proc. (2019 m. - 3,0 proc.), paslaugų sąnaudos 1,3 proc. (2019 m. - 0,5 proc.), visos kitos sąnaudos 1,1 proc. (2019 m. - 4,6 proc.).

2020 m. patirtų sąnaudų (tūkst. Eur) struktūra



2020 m. darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos padidėjo dėl minimalios mėnesinės algos, pareiginės algos bazinio dydžio, dėstytojų ir mokslo darbuotojų darbo užmokesčio padidėjimo. Vilniaus universitetas tęsia 2017 m. – 2019 m. įgyvendintą akademinio personalo darbo užmokesčio reformą ir reguliariai peržiūri (kelia) akademinį darbuotojų tarnybinių atlyginimų dydžius, minimalius valandinius įkainius dėstytiui bei moksliniam darbui. Akademinį darbuotojų darbo užmokestis už etatą 2020 m. buvo 40 proc. didesnis nei 2018 m. Beveik kiekvienas VU TSPMI akademinio personalo darbuotojas gauna priedus už virškrūvį, todėl instituto visų pareigybių vidutinis darbo užmokestis yra aukštesnis už VU patvirtintus tarnybinių atlyginimų dydžius.

VU TSPMI akademinio personalo atlyginimai, eur., bruto



Per pastaruosius trejetą metų padidėjęs finansavimas sumažino finansinių išteklių valdymo riziką bei sudarė sąlygas didesnę dalį veiklos pajamų (įmokų) lėšų, anksčiau naudotų infrastruktūros išlaikymui, skirti pagrindinės veiklos – studijų vykdymo – būtino ilgalaikio turto ir ūkinio inventoriaus atnaujinimui.

2020 m. įsigyto nematerialiojo ir ilgalaikio materialiojo turto savikaina buvo 32,4 tūkst. Eur (2019 m. - 11,2 tūkst. Eur). Dėl COVID-19 buvo papildomai įsigyta 16 nešiojamųjų kompiuterių, 2 konferencijų vaizdo kameros, nepertraukiamo maitinimo įrenginys, baldai, ZOOM akademinė licencija 25 vartotojams bei programinė įranga.