



VILNIAUS UNIVERSITETAS
TARPTAUTINIŲ SANTYKIŲ IR POLITIKOS MOKSLŲ INSTITUTAS

VU TSPMI VEIKLOS ATASKAITA UŽ 2018 M. BEI DEŠIMTIES METŲ TENDENCIJŲ ĮVERTINIMAS

Ramūnas Vilpišauskas,
VU TSPMI direktorius
2019 m. kovo 15 d.



VU TSPMI veiklos dešimtmetis – dėmesys mokslo tyrimų plėtrai, studijų kokybei, konstruktyviam dalyvavimui VU reikaluose ir visuomeniškumui:

Mieli kolegos,

Kadangi ši ataskaita yra paskutinė mano kaip VU TSPMI direktoriaus ataskaita Tarybai, nusprendžiau atsiskaityti ne tik už 2018 m. veiklos rezultatus, bet kartu įvertinti ir dviejų vadovavimo institutui kadencijų rezultatus. Kaip ir anksčiau, pagrindiniai pasiekimai ir iššūkiai pristatomi vertinant juos instituto strateginių prioritetų požiūriu bei atsižvelgiant į platesnę aplinką ir jos pokyčius.

Toliau pateikiamose skaidrėse matysite pagrindinius pokyčius, iliustruojančius, jog VU TSPMI įsitvirtino kaip šaliai svarbus socialinių mokslų centras, kuriame vykdomi aukšto lygio tarptautiniu mastu pripažįstami mokslo tyrimai, organizuojamos aukštos kokybės studijos, kuris prisideda prie VU įgyvendinamų pokyčių, jos bendruomenės reikalų ir Lietuvos visuomenei svarbių klausimų svarstymo. Artėjant trečiojo instituto gyvavimo dešimtmečio pabaigai galima teigti, jog jis šiuo metu yra kokybės konsolidavimo etape, kai svarbu išsaugoti turimas stiprybes kartu reaguojant į pokyčius Lietuvoje ir pasaulyje, pirmiausia augančią konkurenciją ir su aukštuoju mokslu siejamus lūkesčius. Perfrazuodamas vieną iš adaptyvios lyderystės principų sakyčiau, jog institutui svarbūs keli dalykai: puoselėti tai, ką privalu išsaugoti – akademinės laisvės, pagarbos kolegoms ir studentams bei atsakomybės prieš visuomenę vertybės, atsisakyti to, kas trukdo tinkamai reaguoti į aplinkos pokyčius, pirmiausia nevengiant eksperimentuoti su mokymų ir tyrimų metodais, ir nepamiršti, kad visa tai daroma vardan misijos ugdyti mąstantį, kuriantį ir veikiantį elitą. Tuos, kurie suvokia savo žinojimo ribas, geba pasižiūrėti į savo ir bendruomenės reikalus iš distancijos, ir kartu autentiškai rūpinasi bendrais tikslais.

Svarbiausia savo kaip vadovo užduotimi laikiau instituto administracijos ir visos bendruomenės telkimą, įgalinimą bei strateginį veikimą, siekiant prioritetinių instituto tikslų. Šio pristatymo pabaigoje matysite stiprintas veiklos kryptis, kurias buvau įvardinęs 2009 m., kai bendruomenei pristaciau savo kaip kandidato į direktorius viziją. Jūsų palaikymo dėka pavyko rezultatyviai judėti link iškeltų tikslų. Nuoširdžiai dėkoju už bendrą darbą jums – kolegoms administracijoje, dėstytojams, studentams, alumnams, globėjams ir instituto bičiuliams.

Prof. dr. Ramūnas Vilpišauskas

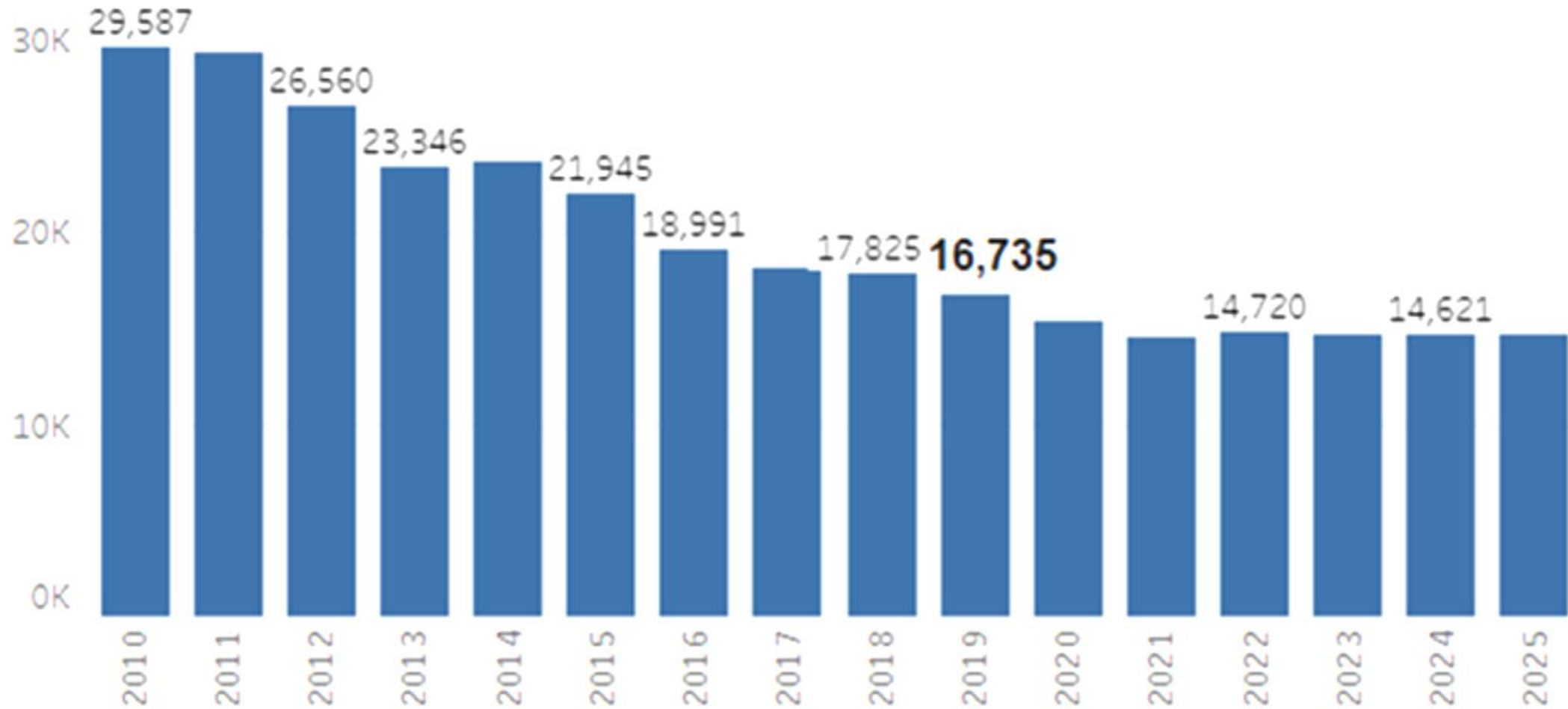
VU TSPMI direktorius



Strateginiai prioritetai:

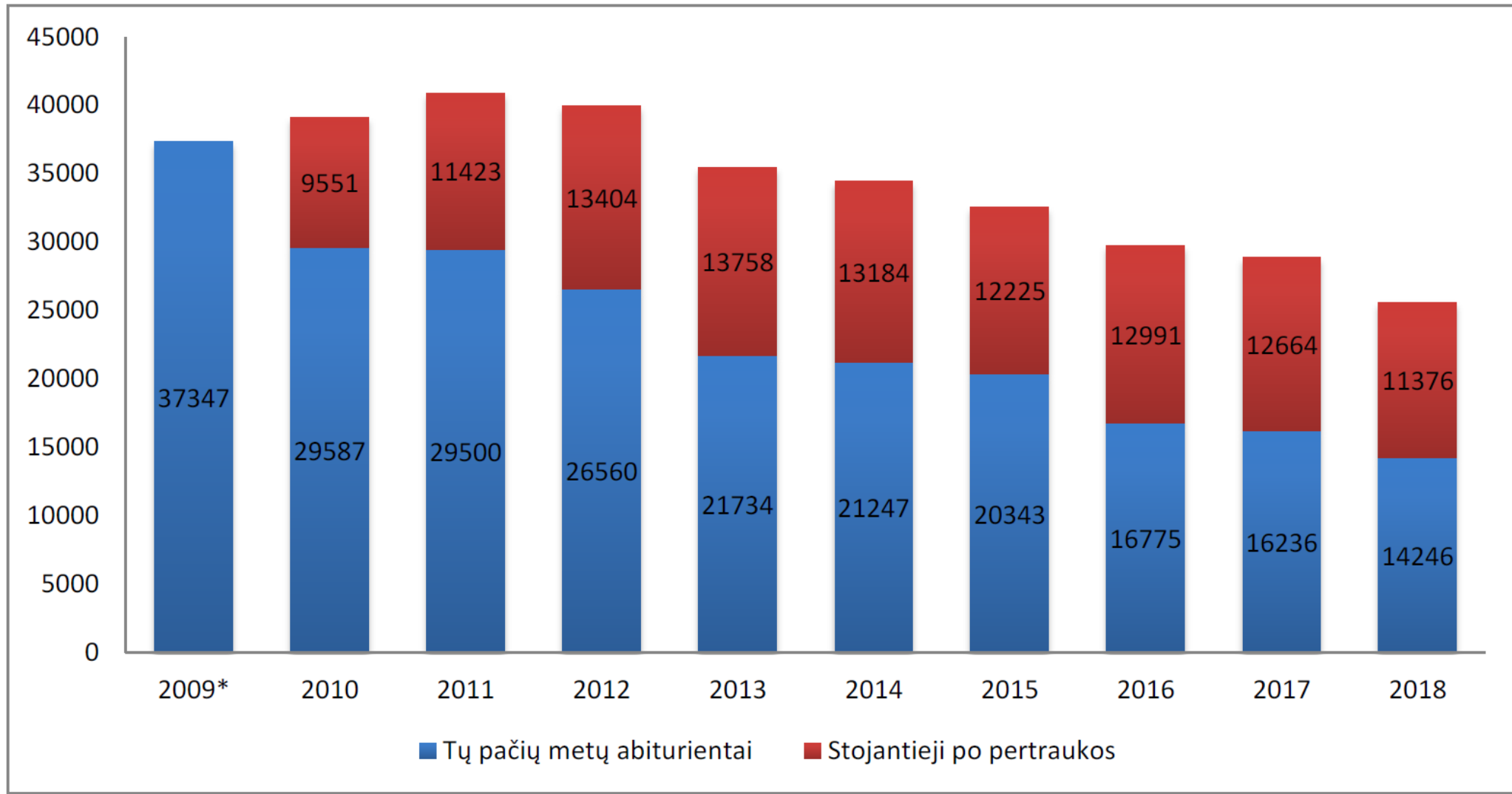
1. Išskirtinės, platų politikos supratimą suteikiančios bakalauro studijos, sėkmingai konkuruojančios Europos universitetinėje erdvėje.
2. Į individualius studentų pasirinkimus orientuotos magistrantūros studijos.
3. Atsakinga ir tarptautiniu mastu žinoma tyrėjų bendruomenė, kurianti naujas, valstybei ir regionui svarbias žinias.
4. Gyvybinga dėstančiųjų, besimokančiųjų ir baigusiujų studijas bendruomenė.
5. Labiausiai studentus įtraukiantis, matomiausias ir visuomeniškiausias Vilniaus universiteto kamieninis akademinis padalinys.
6. Visuomenei atvira diskusijų aktualiais politiniais klausimais erdvė.

Lietuvoje toliau mažėja abiturientų...:



MOSTA duomenys

... ir stojančiųjų į universitetus skaičius:



VU duomenys

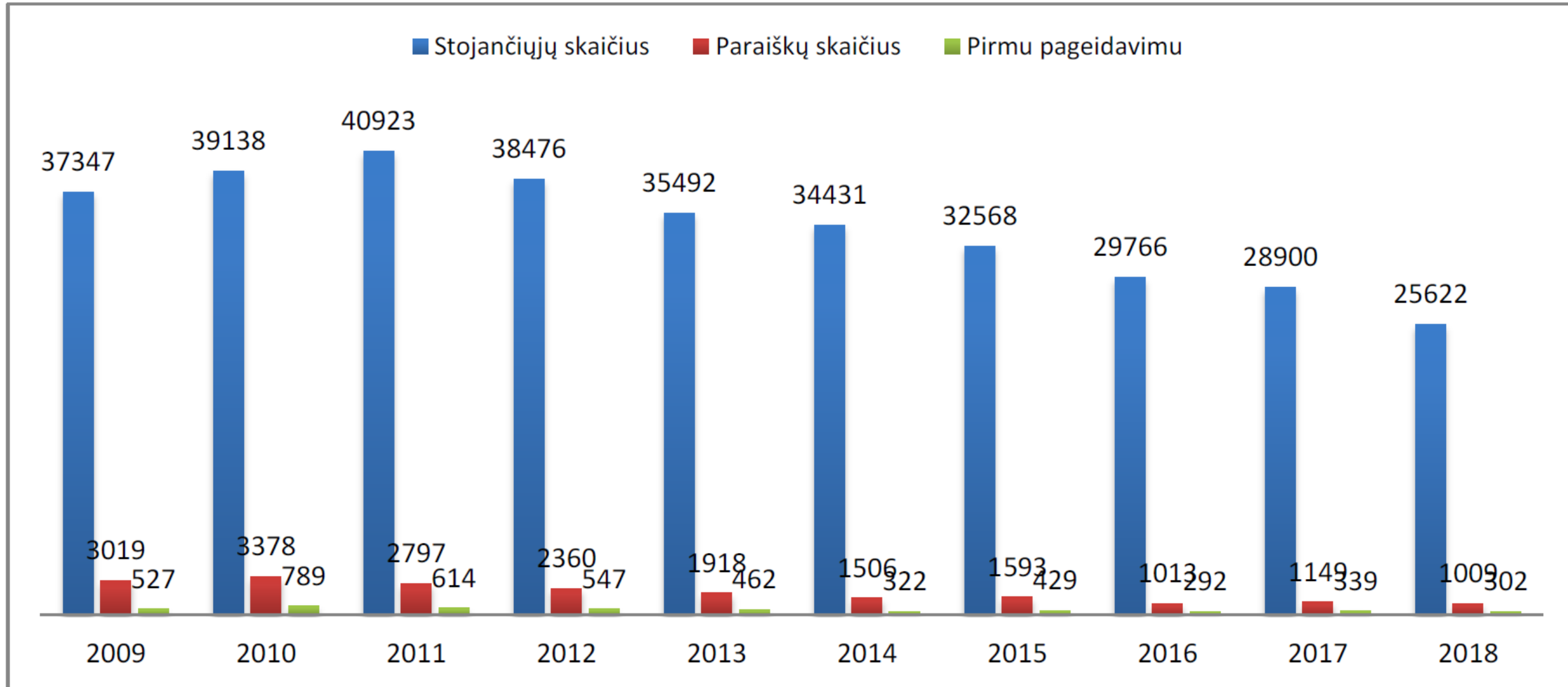
*Informacija apie stojančiuosius po pertraukos 2009 m. neprieinama, mėlyna spalva pažymėtas bendras stojančiųjų tais metais skaičius.

Taip pat mažėjo besirenkančiųjų socialinius mokslus (stojančiųjų prioritetai):

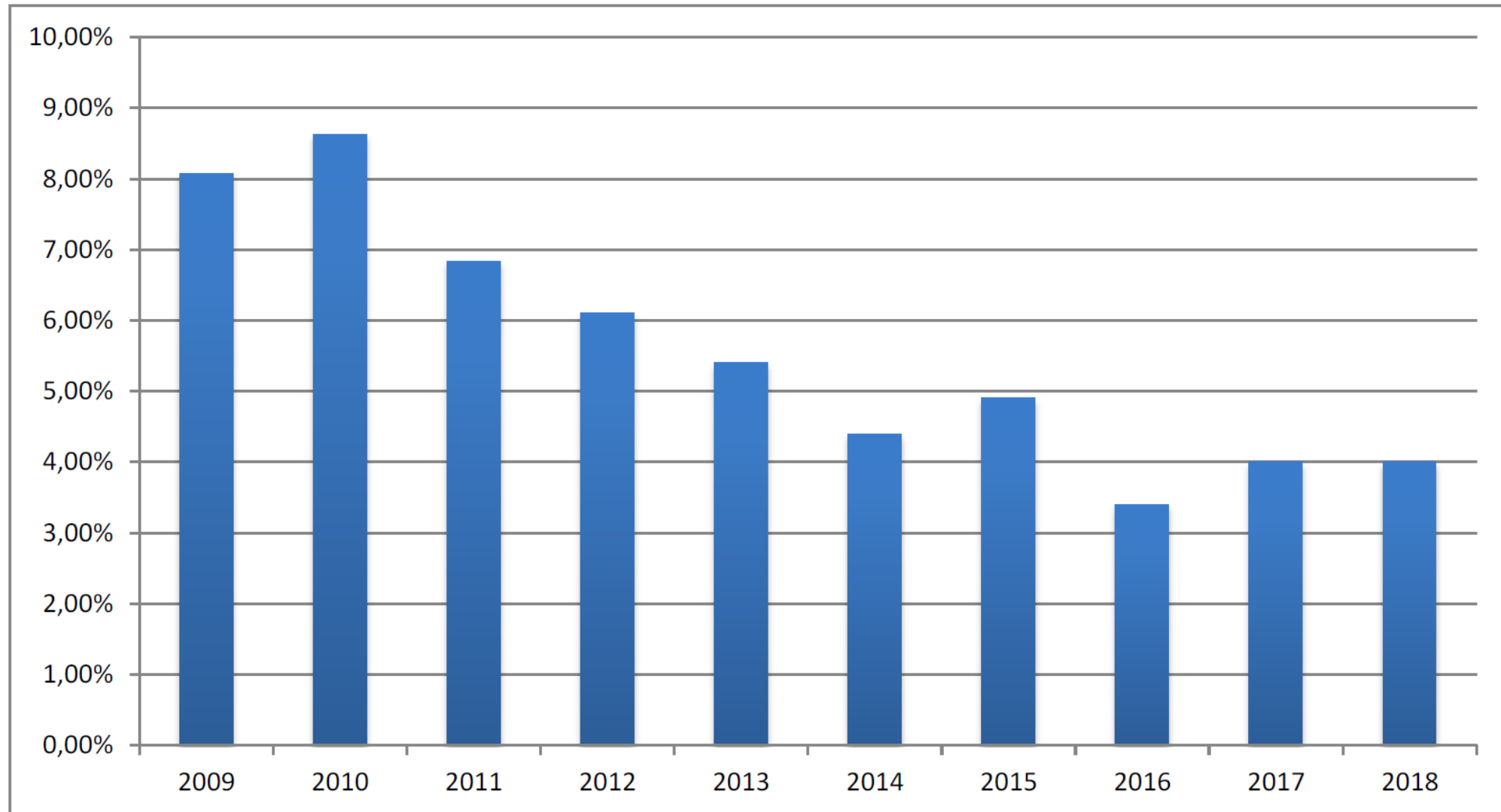
	<i>2009 m.</i>	<i>2010 m.</i>	<i>2011 m.</i>	<i>2013 m.</i>	<i>2014 m.</i>	<i>2015 m.</i>	<i>2016 m.</i>	<i>2017 m.</i>	<i>2018 m.</i>
<i><u>Socialiniai mokslai</u></i>	<i><u>52%</u></i>	<i><u>55%</u></i>	<i><u>55%</u></i>	<i><u>45%</u></i>	<i><u>43%</u></i>	<i><u>41%</u></i>	<i><u>38%</u></i>	<i><u>36%</u></i>	<i><u>35%</u></i>
<i>Humanitariniai mokslai</i>	<i>8%</i>	<i>8%</i>	<i>7%</i>	<i>9%</i>	<i>10%</i>	<i>10%</i>	<i>8%</i>	<i>9%</i>	<i>10%</i>
<i>Fiziniai mokslai</i>	<i>7%</i>	<i>7%</i>	<i>7%</i>	<i>8%</i>	<i>9%</i>	<i>10%</i>	<i>11%</i>	<i>15%</i>	<i>14%</i>
<i>Biomedicinos mokslai</i>	<i>10%</i>	<i>11%</i>	<i>12%</i>	<i>20%</i>	<i>21%</i>	<i>22%</i>	<i>23%</i>	<i>24%</i>	<i>24%</i>
<i>Technologijos mokslai</i>	<i>19%</i>	<i>16%</i>	<i>15%</i>	<i>15%</i>	<i>15%</i>	<i>15%</i>	<i>15%</i>	<i>11%</i>	<i>11%</i>
<i>Meno</i>	<i>4%</i>	<i>4%</i>	<i>4%</i>	<i>5%</i>	<i>2%</i>	<i>2%</i>	<i>5%</i>	<i>5%</i>	<i>6%</i>

LAMA BPO ir MOSTA duomenys (2012 m. prieinami tik duomenys apie jau įstojusių studentų pasiskirstymas pagal sritis, todėl į lentelę dėl nepalyginamumo jie neįtraukti)

Išreiškusių ketinimą studijuoti VU TSPMI skaičius (VF+VNF+VNF/ST) buvo panašus kaip 2016 m....:



... o procentu nuo stojusiųjų (VF+VNF+VNF/ST) kaip
2017 m.:



VU duomenys

VU TSPMI politikos mokslų programa – viena populiariausių socialinių mokslų programų Lietuvoje (pasirašiusieji sutartis dėl visų finansavimo vietų):

<i>Ei l. N r.</i>	<i>2010 m.</i>	<i>2011 m.</i>	<i>2012 m.</i>	<i>2013 m.</i>	<i>2014 m.</i>	<i>2015 m.</i>	<i>2016 m.</i>	<i>2017 m.</i>	<i>2018 m.</i>
1.	<i>Ekonomika VU</i>	<i>Ekonomika VU</i>	<i>Medicina LSMU</i>	<i>Medicina LSMU</i>	<i>Medicina LSMU</i>	<i>Medicina LSMU</i>	<i>Medicina LSMU</i>	<i>Medicina LSMU</i>	<i>Programų sistemos KTU</i>
2.	<i>Teisė VU</i>	<i>Teisė VU</i>	<i>Ekonomika VU</i>	<i>Medicina VU</i>	<i>Medicina VU</i>	<i>Medicina VU</i>	<i>Medicina VU</i>	<i>Medicina VU</i>	<i>Medicina LSMU</i>
3.	<i>Medicina KMU</i>	<i>Medicina LSMU</i>	<i>Teisė VU</i>	<i>Odontologija LSMU</i>	<i>Odontologija LSMU</i>	<i>Teisė VU</i>	<i>Programų sistemos KTU</i>	<i>Odontologija LSMU</i>	<i>Teisė VU</i>
4.	Politikos mokslai VU	<i>Medicina VU</i>	<i>Medicina VU</i>	<i>Ekonomika VU</i>	<i>Veterinarinė medicina LSMU</i>	<i>Odontologija LSMU</i>	<i>Programų sistemos VU</i>	<i>Programų sistemos VU</i>	<i>Treniravimo sistemos LSMU</i>
5.	<i>Teisė MRU</i>	Politikos mokslai VU	<i>Kūrybinės industrijos VGTU</i>	<i>Teisė VU</i>	<i>Teisė VU</i>	<i>Ekonomika VU</i>	<i>Odontologija LSMU</i>	<i>Programų sistemos KTU</i>	<i>Medicina VU / Ekonomika VU</i>
6.	<i>Kūrybinės industrijos VGTU</i>	<i>Kūrybinės industrijos VGTU</i>	Politikos mokslai VU	<i>Teisė ir muitinės veikla MRU</i>	<i>Treniravimo sistemos LSU</i>	<i>Programų sistemos VU</i>	<i>Teisė VU</i>	<i>Teisė VU</i>	Politikos mokslai VU
7.	<i>Medicina VU</i>	<i>Teisė ir muitinės veikla MRU</i>	<i>Teisė ir muitinės veikla MRU</i>	Politikos mokslai VU	<i>Ekonomika VU</i>	Politikos mokslai VU	<i>Treniravimo sistemos LSU</i>	<i>Ekonomika VU</i>	<i>Programų inžinerija VGTU</i>
8.	<i>Viešasis administravimas MRU</i>	<i>Psichologija VU</i>	<i>Odontologija LSMU</i>	<i>Kūrybinės industrijos VGTU</i>	<i>Programų sistemos VU</i>	<i>Teisė ir išteisminis procesas MRU</i>	Politikos mokslai VU / <i>Veterinarinė medicina LSMU</i>	Politikos mokslai VU	<i>Veterinarinė medicina LSMU</i>
9.	<i>Finansų ekonomika MRU</i>	<i>Odontologija LSMU</i>	<i>Psichologija VU</i>	<i>Programų sistemos VU</i>	<i>Kūrybinės industrijos VGTU</i>	<i>Treniravimo sistemos LSU</i>	Politikos mokslai VU /Veterinarinė medicina LSMU	<i>Treniravimo sistemos LSU</i>	<i>Multimedija ir kompiuterinis dizainas VGTU</i>
10.	<i>Psichologija VU</i>	<i>Viešasis administravimas MRU</i>	<i>Transporto inžin. ekonomika ir vadyba VGTU</i>	<i>Teisė ir išteisminis procesas MRU</i>	Politikos mokslai VU	<i>Programų sistemos KTU</i>	<i>Ekonomika VU</i>	<i>Veterinarinė medicina LSMU</i> / <i>Skandinavistika VU</i>	<i>Programų sistemos VU</i>

LAMA BPO duomenys (Svarbu pastebėti, jog VU Ekonomikos ir Teisės programos priima studentus tiek į nuolatinės, tiek į iššestines studijas, stojančiųjų skaičiai sumuojami, todėl jos lenkia VU TSPMI bakalauro programą)

Vidutinis konkursinis balas ir toliau yra didesnis už VU teisės bei ekonomikos ir kai kurių kitų Lietuvos universitetų politikos mokslų programų (VF) balus:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014*	2015	2016	2017	2018
Ekonomika	20,17	19,84	19,40	19,16	18,81	7,02	7,61	7,09	7,37	6,98
Teisė	19,77	19,77	19,08	19,10	19,14	7,65	7,91	7,51	7,10	7,27
Politikos mokslai	20,33	20,09	19,99	20,06	19,85	7,81	8,26	7,56	8,01	7,65

** 2014 metais keitėsi konkursinio balo skaičiavimo tvarka*

Vidutinis konkursinis balas VF/VNF vietose	VU, Politikos mokslai	VDU, Politikos mokslai	MRU, Viešoji politika ir vadyba	Gen. J. Žemaičio karo akademija, Tarptautiniai santykiai	KU, Politikos mokslai	KTU, Viešoji politika
2011	19,99 (19,31)	18,64 (13,91)	n/a	n/a	18,64 (18,43)	n/a
2012	20,06 (18,38)	18,53 (15,20)	n/a	n/a	19,27 (13,97)	n/a
2013	19,85 (18,10)	18,36 (15,89)	n/a	n/a	n/a (14,85)	n/a
2014	7,81 (6,05)	6,36 (4,03)	6,37 (3,83)	n/a	6,38 (3,59)	6,72 (3,72)
2015*	8,26	6,72	n/a	n/a	6,57	n/a
2016**	7,4	5,5	4,7	5,2	n/a	4,9
2017	8,01	6,94	6,44	6,07	n/a	n/a
2018	7,65 (6,47)	6,93 (4,87)	n/a	n/a	n/a	n/a

** Pateikiami vidutiniai konkursiniai balai tik VF vietose*

***Pateikiami vidutiniai konkursiniai balai (VF ir VNF vietose), žurnalo „Reitingai“ duomenys VU duomenys*

Visiškai sumažėjo nepasirašiusiųjų studijų sutarčių skaičius (stojusieji į bakalauro programą):

	2009*	2010*	2011*	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Nubyrėjimo procentas nuo pakviestų studentų skaičiaus	201/196 (2,4%)	159/158 (0,6%)	151/148 (2%)	227/143 (37%)	241/156 (35%)	237/127 (46,4%)	184/161 (12,5%)	196/161 (17,86 proc.)	175/166 (5,14 proc.)	168/168 (0 proc.)

**2009-2011 m. šis procesas buvo kiek kitoks, dokumentus reikėjo įteikti gyvai, o persigalvojus – atvykti ir juos atsiimti, taigi, tokių atvejų būdavo mažai. Po 2012-2014 m. ši sistema buvo pakeista, studentai gaudavo du pasiūlymus (vietoje vieno) studijuoti, todėl nemaža jų dalis persigalvodavo.*

Toliau augo išvykstančių studijuoti/praktikuotis į užsienį skaičius:

	Iš viso mobilumas	Erasmus studijos	Erasmus praktika*	Dvišalės studijos	Kita (studento surasta ir finansuoja ma praktika, studijos ir pan.)
2009	46	46	-	-	-
2010	80	71	-	6	3
2011	80	69	-	8	3
2012	86	74	-	10	2
2013	90	76	7	6	1
2014	76	48	11	14	2
2015	80	66	10	7	4
2016	75	57	12	6	-
2017	109	89	6	13	1
2018	111	83	18	10	-

**iki 2014 m. kitos praktikos programos*

2018 m. sumažėjo stojančiųjų į VU TSPMI magistro programas skaičius, o per dešimt metų jis svyravo:

	TSD		ES		VPA		ŠPS (LP)		RER* (RVE)		PM		Viso		
	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF	VF+VNF
2018	69	28	19	1	20	1	18	8	7	4	22	3	155	45	200
2017	64	39	27	10	27	12	23	11	8	22	57	20	206	114	320
2016	94	40	19	6	18	5	17	4	9	9	23	15	180	79	259
2015	61	30	35	5	26	5	28	3	15	2	29	16	194	61	255
2014	83	52	57	20	35	12	30	12	18	13	41	31	264	140	404
2013	54	39	25	13	15	5	16	5	5	5	34	21	149	88	237
2012	77	43	25	9	22	8	14	4	9	1	-	24	147	89	236
2011	58		52		40		31		8		n/a		-	-	189
2010	65		52		19		32		4		n/a		-	-	172
2009	111		61		33		41		11		n/a		-	-	247

* Be užsienio studentų

Sumažėjo priimtųjų į antros pakopos ir laipsnio nesuteikiančias (pedagogikos) programas skaičius (VF+VNF), o per dešimtmetį taip pat matomas šio skaičiaus svyravimas:

Padalinys	2009			2011			2013			2015			2017			2018		
	VF	VNF	Viso	VF	VNF	Viso	VF	VNF	Viso	VF	VNF	Viso	VF	VNF	Viso	VF	VNF	Viso*
MF	44	16	60	61	6	67	57	2	59	86	3	89	54	0	54	66	13	79
FF	93	1	94	94	0	94	97	0	97	66	0	66	51	0	51	62	0	62
FSF	99	62	161	109	19	128	117	34	151	160	48	208	180	39	219	200	36	236
MIF	161	0	161	162	4	166	148	1	149	124	0	124	93	2	95	98	1	99
CHGF	44	5	49	61	0	61	63	0	63	54	0	54	72	1	73	76	0	76
KF	63	75	138	78	31	109	71	34	105	70	38	108	63	25	88	66	25	91
EVAF	472	80	552	75	400	475	71	396	467	95	356	451	85	167	252	91	148	239
IF	62	7	69	58	5	63	62	9	71	70	10	80	53	2	55	49	3	52
TF	-	-	-	-	8	8	31	12	43	37	3	40	30	0	30	28	0	28
FLF	95	25	120	106	12	118	99	14	113	101	1	102	78	3	81	68	3	71
GMC	107	7	114	161	0	161	166	4	170	137	1	138	115	1	116	97	3	100
TSPMI	50	44	94	46	12	58	49	24	73	54	16	70	62	28	90	58	7	65

* Žalia spalva pažymėti fakultetai, kurių priėmimai lyginant su pernai metais išgaugo, o raudona – kurių sumažėjo.

**be užsienio studentu istoiusiu i RER proarama



Pagrindiniai pastebėjimai bakalauro studijų srityje:

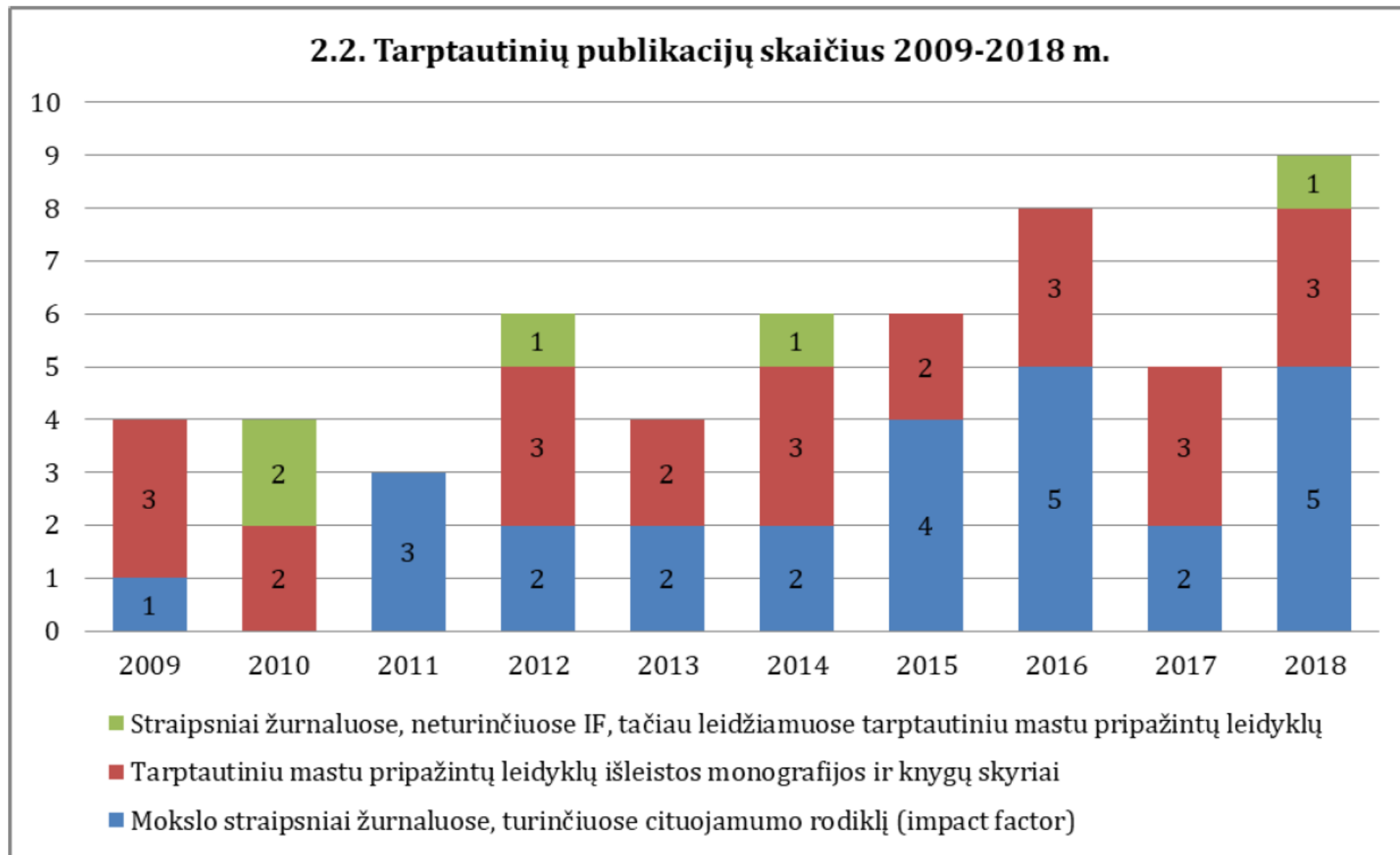
Sumažėjo	Išliko stabilūs	Padidėjo
- Bendras stojančiųjų skaičius visoje Lietuvoje (2009 m. – 37347, 2013 m. – 35492, 2018 m. – 25622) ir TSPMI (2009 m. – 3441, 2013 m. – 1918, 2009 m. – 1009) - Stojančiųjų procentas, kurie renkasi TSPMI (2009 m. – 8 proc., 2013 m. – 6 proc., 2018 m. – 4 proc.) - Socialinių mokslų populiarumas ir skiriamas finansavimas (finansavimas sumažintas per pusę lyginant su 2009 m., populiarumas smuko nuo 52 proc. iki 35 proc.) - Stojančiųjų, kurie moka už studijas skaičiai.	- Išliekame tarp populiariausių Lietuvos ir VU programų (esame šešti Lietuvoje ir treči VU)) - Konkursiniai balai stabiliai aukšti (pagal šimtukus niekada nebuvo žemiau ketvirtos vietos, balai visada aukštesni už VU Teisės ir Ekonomikos programų bei kitų Lietuvos universitetų politikos mokslų programų) - Aukšti baigiančiųjų vidurkiai, baigiamųjų darbų įvertinimai, Cum Laude diplomų skaičius.	- Dėstomų kursų vertinimai (nuo vidutiniškai 4 balų 2009 m. iki 4,5 2018 m.) - Tarptautinių mainų partnerių skaičius (nuo 40 iki >50) ir išsiunčiamų studentų sk. (nuo 50 iki >100 kasmet) - Atvykstančių dėstytojų skaičiai - Dėstytojų kompetencijų kėlimo iniciatyvos - Grįžtamojo ryšio surinkimas (nuo vangaus kurso vertinimo anketų pildymo 2009 m. iki >70 proc. įvertintų kursų, reguliarių susitikimų su kursų atstovais, dėstytojais, administracijos darbo vertinimo, vadovavimo baigiamiesiems anketų ir kt.) - Išsibraukiančių savo noru procentas nuo visų išbraukiamų iš studentų sąrašų (nuo maždaug trečdalio iki daugiau nei pusės – rodo, kad įstojusieji geba mokytis, tiek savo motyvacijos, tiek dėstytojų, tiek administracijos pastangų dėka) - Įsteigta akademinės konsultantės pareigybė; - Intensyvesnis darbas su mokyklomis, informuojant potencialius studentus apie studijas TSPMI



Pagrindiniai pastebėjimai magistro studijų srityje:

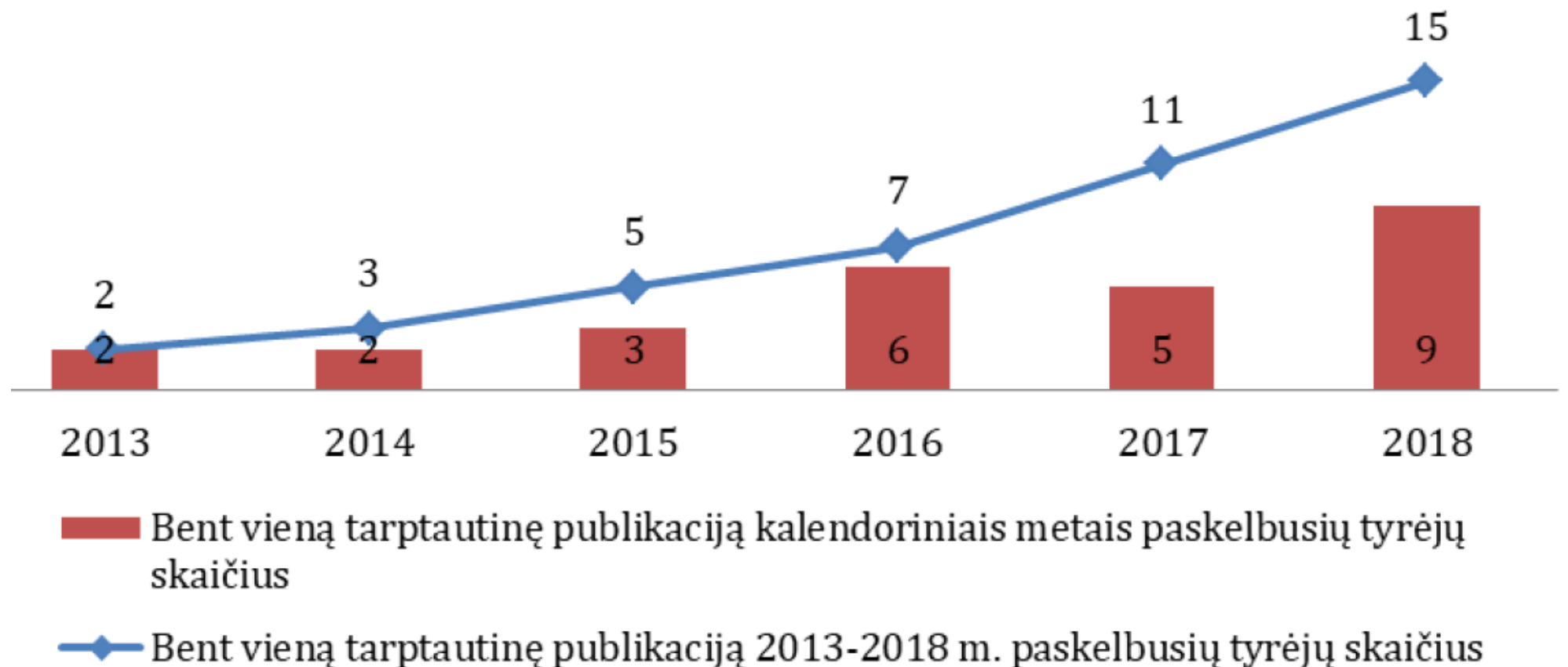
Sumažėjo	Išliko stabilūs	Padidėjo
• Bendras stojančiųjų skaičius į magistro programas VU • Svertiniai konkursai • Stojančiųjų, kurie norėtų mokėti už studijas skaičiai (VU užpildoma vos 30 proc. mokamų vietų).	• Konkursiniai balai per dešimtmetį mažai keitėsi, išlieka aukšti • Pastovus nubyrėjimas (vienas mažiausių VU).	• Dėstomų kursų vertinimai (nuo maždaug 4 balų 2009 m. iki 4,4 2018 m.) • Išsibraukiančių savo noru procentas nuo visų iškrentančių (nuo maždaug trečdaliao iki daugiau nei pusės) • Baigiančiųjų vidurkiai ir gerų baigiamųjų darbų procentas nuo visų baigiančiųjų • Tarptautinių mainų partneriai (nuo 40 iki >50) ir išsiunčiamų studentų skaičius • Atvykstančių dėstytojų skaičiai • Dėstytojų kompetencijų kėlimo iniciatyvos • Įsteigta akademinės konsultantės pareigybė • Grįžtamojo ryšio stiprinimas (įvairios anketos, susitikimai su kiekviena programa atskirai, kurso atstovų susitikimai su administracija) • Programos individualizavimo galimybės – pasirenkamųjų daugiau, individualūs planai, galimybė išeiti į kitą fakultetą, praktikos, mainai.

Šiek tiek išaugo tarptautinių publikacijų skaičius:

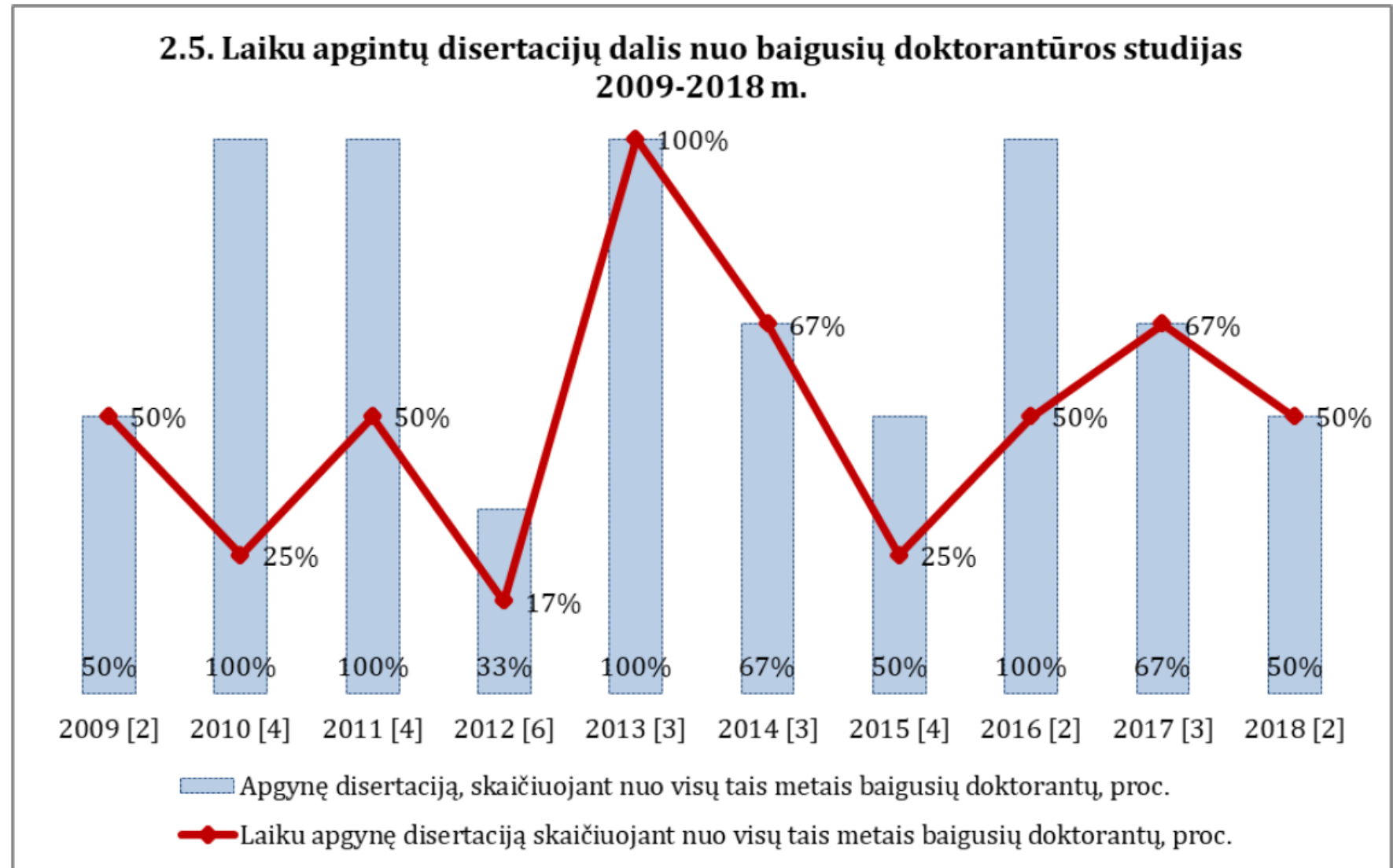


Stabiliai augo bent vieną tarptautinę publikaciją paskelbusių tyrėjų skaičius:

2.4. Tarptautinių publikacijų paskelbusių tyrėjų skaičiaus kaita, 2013-2018 metais

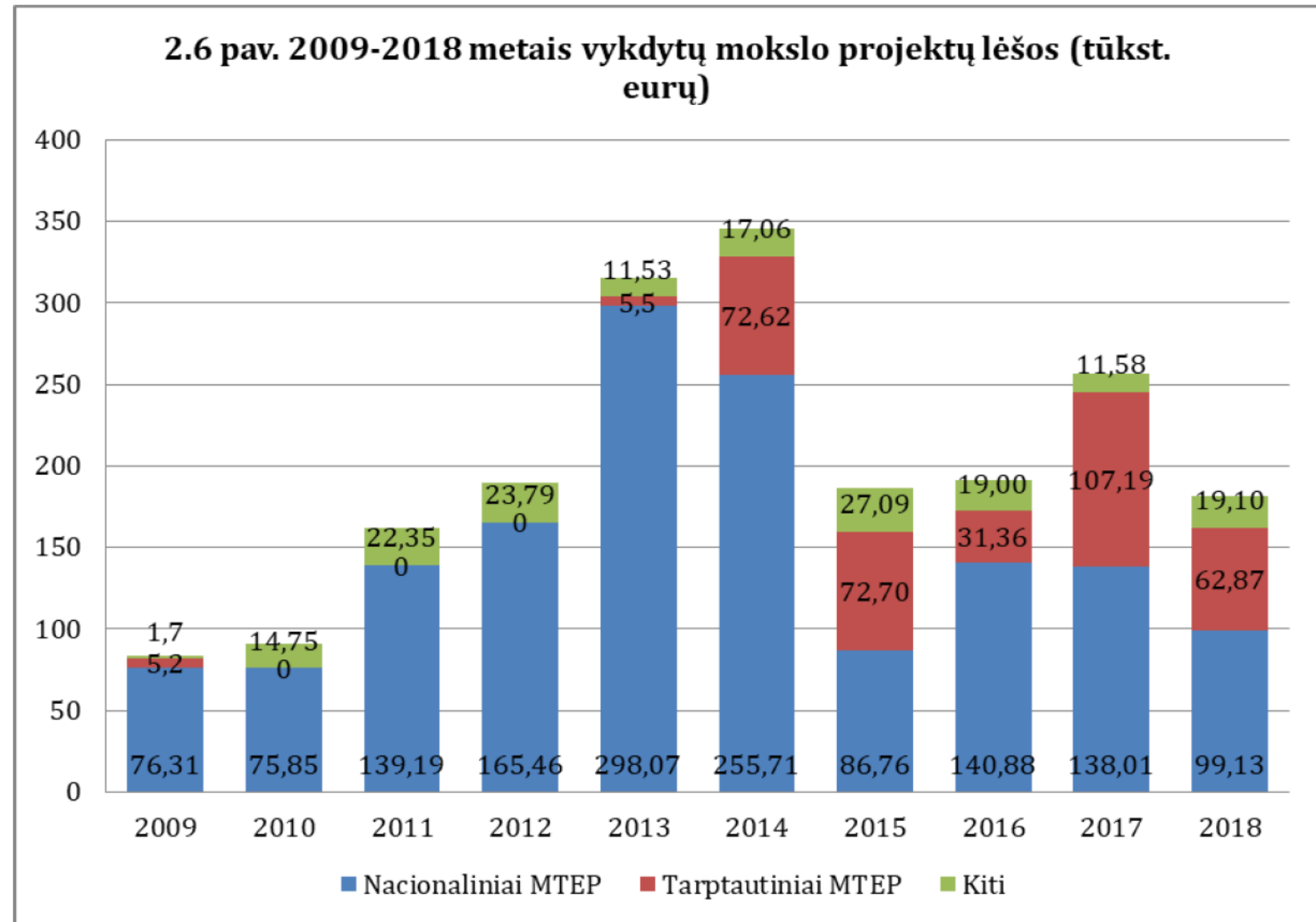


Tačiau doktorantūros studijų rezultatyvumas buvo netolygus ir mažesnis, nei planuota:



* Laužtiniuose skliaustuose nurodytas bendras kalendoriniais metais doktorantūros studijas baigusių doktorantų skaičius. 2018 metų duomenys preliminarūs, nes vienas 2018 metais baigusiųjų gynimų numatytas 2019 m. kovo 8 d.

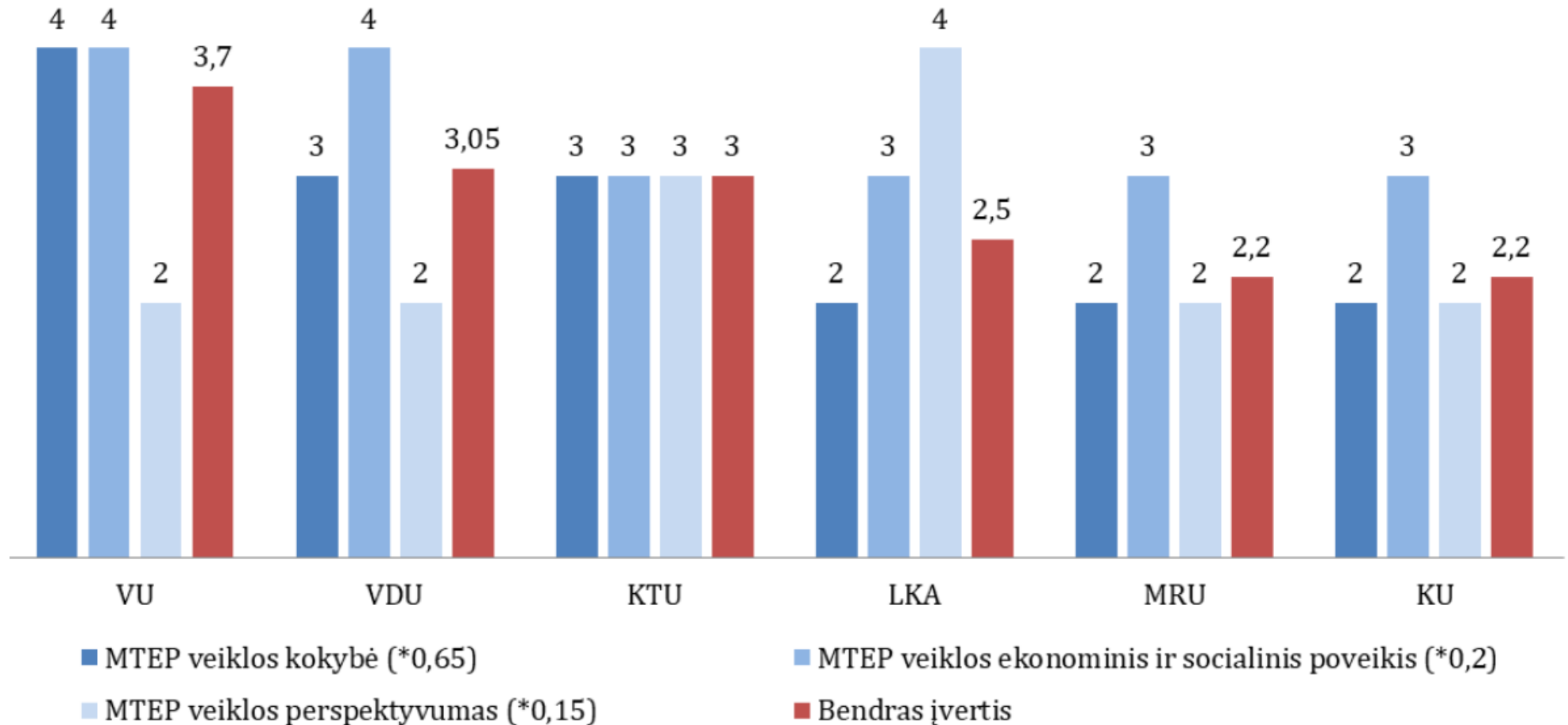
Mokslo projektų lėšos priklauso nuo šaukimų, pastaraisiais metais išaugo tarptautinių projektų dalis:



* Nurodytos TSPMI gautos lėšos (t.y. atskaičius institucinį mokestį VU).

MOSTA ekspertų vertinimu VU TSPMI vienintelis Lietuvoje yra stiprus tarptautiniu mastu, vykdomi tyrimai yra aukšto lygio ir pripažįstami tarptautiniu mastu:

2.9. MOSTA 2018 metų palyginamojo vertinimo rezultatai politikos mokslų kryptyje





Pagrindiniai pastebėjimai mokslo tyrimų srityje:

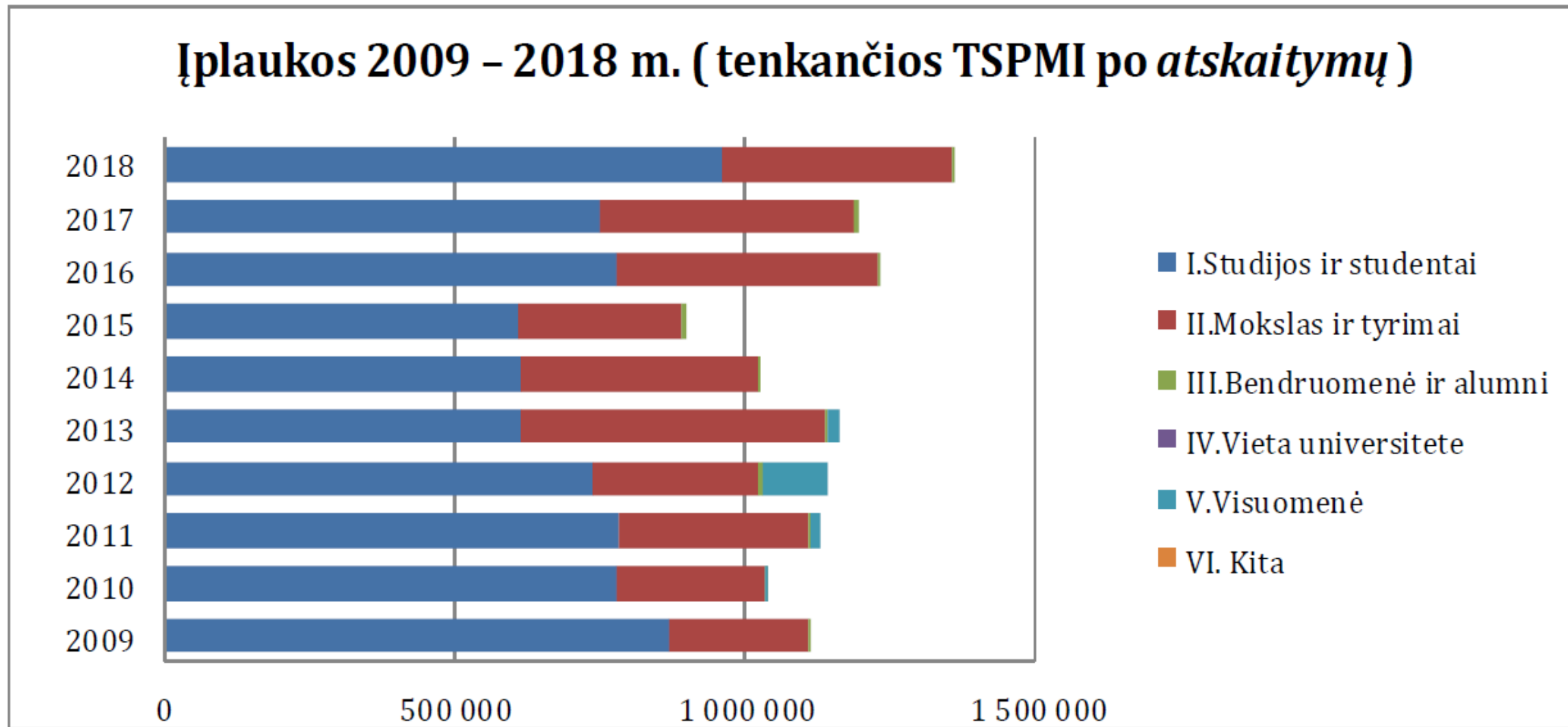
1. Tarptautines publikacijas skelbiančių tyrėjų grupė plečiasi, augo publikacijų skaičius, įskaitant tarptautines publikacijas. Tačiau šie pasiekimai nevyko nacionalinių tyrimų sąskaita – toliau atliekami tyrimai ir publikuojama Lietuvos visuomenei svarbiomis temomis.
2. Per dešimtmetį ženkliai išaugo įplaukų už mokslo projektus apimtys, taip pat pastaraisiais metais padidėjo lėšų už tarptautinius projektus dalis.
3. Tarptautinė tinklaveika priklauso nuo metų – 2018 m. skaitytų pranešimų tarptautinėse konferencijose skaičius vėl išaugo, daugiau paskelbta publikacijų užsienio kalba.
4. Doktorantūros rezultatyvumas esmingai nepasikeitė ir svyruoja priklausomai nuo metų. 2017 metais buvo koreguota priėmimo į doktorantūrą tvarka, numatant aktyviau į galimų tematikų rengimą įtraukti potencialius vadovus. Kol kas per anksti vertinti jos veiksmingumą.
5. Įvertinant su mokslo tyrimų rezultatų sklaida, ypač tinklaveikos ir tarptautinių publikacijų poreikį, 2018 m. tam buvo skirta daugiau išteklių, o atsižvelgiant į gerą finansinę padėtį, skiriamų papildomų lėšų mokslo veikloms apimtys dar padidintos 2019 m.;
6. Pagrindiniai iššūkiai artimiausiais metais yra įtvirtinti 2018 m. įgyvendintą naują VU TSPMI mokslo tyrimų organizavimo struktūrą, kelti kvalifikacinius reikalavimus akademinėms pareigybėms bei derinti pedagoginę ir mokslo tyrimų veiklas.



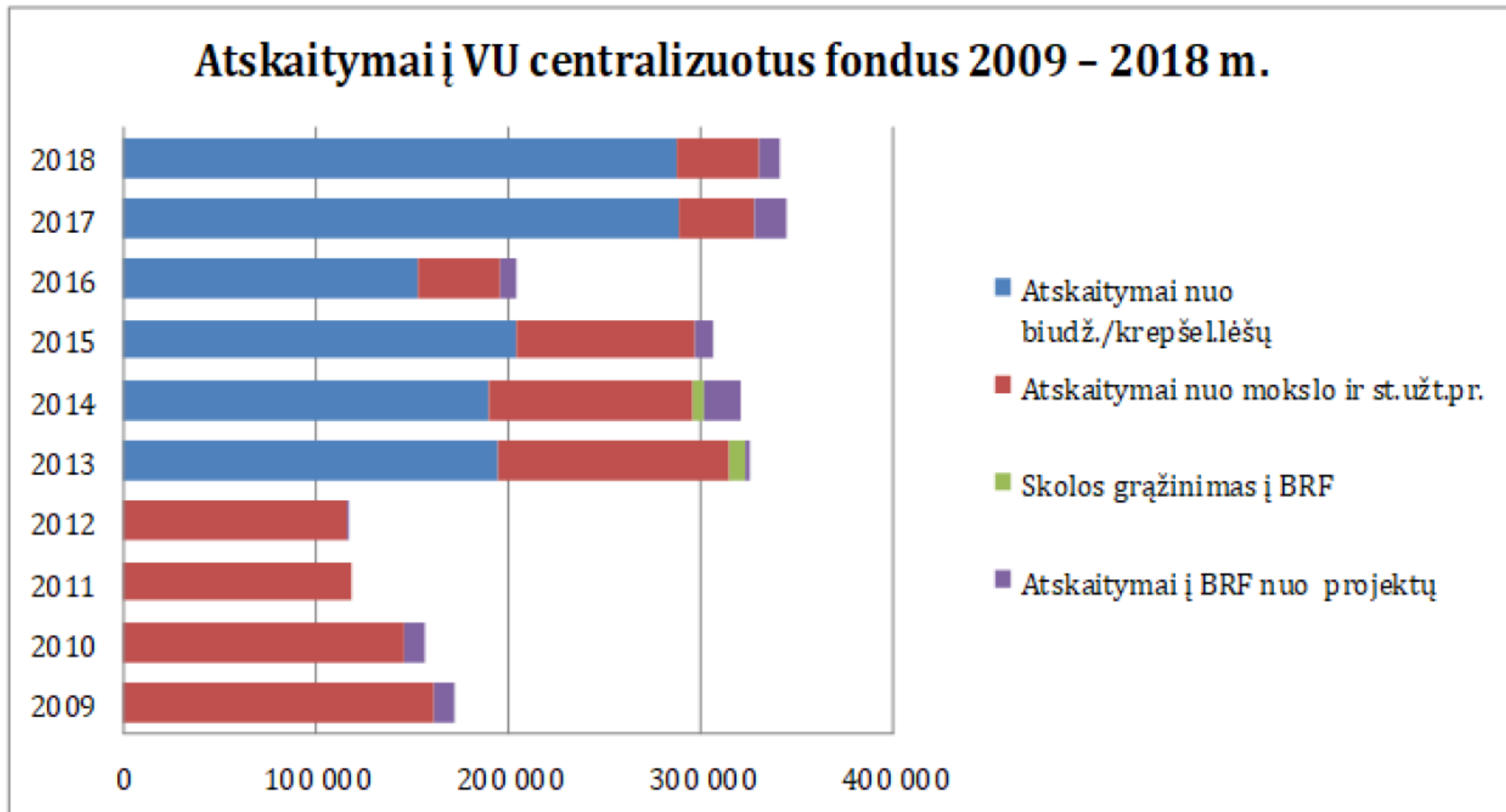
Pagrindiniai rezultatai kitose prioritetingose srityse:

1. 2018 m. įvyko 122 renginiai. Išskirtinai instituto bendruomenei skirtų ir organizuotų renginių 2018 m. buvo 29. Daug dėmesio sulaukė 2017 metų rudenį ir 2018 m. pirmoje pusėje pradėtas valstybingumo 100-mečiui skirtas disputų ciklas „Pavojingos mintys“. Paminėtinas tarptautinis seminaras, skirtas mažų valstybių saugumui, kuriame dalyvavo šioje srityje tarptautiniu mastu žinomi tyrėjai, adaptyvios lyderystės mokymai, suderinti su konferencija, skirta pokyčių valdymui viešajame sektoriuje. Palaikomos studentų iniciatyvos.
2. Įtvirtinta reguliari vidinė komunikacija, įskaitant direktoriaus naujienlaiškius, metinius pokalbius, susitikimus su studentais ir dėstytojais, bei išorės komunikacija, išnaudojant įvairius kanalus ir iniciatyvas. Įsteigta akademinės konsultantės pareigybė, sustiprinta projektinė veikla.
3. Aktyviai bendradarbiauta su VU TSPMI alumnų draugija - 2019 metų pradžioje jai priklausė 575 nariai. Draugija atstovauja alumnus universitetinėse veiklose („fuksų“ stovykloje, bendruomenės šventėse), organizuoja viešas paskaitas, įgyvendina mentorystės programą, remia studentų iniciatyvas, 2017 m. draugija įsteigė stipendijos fondą ir įteikė dvi stipendijas.
4. Aktyviai dalyvaujame VU vykstančiose pertvarkose, išbandydami pilotinius projektus ir dalindamiesi gera praktika.
5. Įvairiose žiniasklaidos priemonėse VU TSPMI buvo paminėtas 5283 kartus, iš jų 4842 kartus žiniasklaidoje buvo minimi mūsų ekspertai. TSPMI buvo matomiausiu VU padaliniu žiniasklaidoje. MOSTA ekspertų nuomone, TSPMI „vykdo labai svarbius mokslinius tyrimus ir yra labai svarbus partneris už akademinės bendruomenės ribų“.

VU TSPMI įplaukos po atskaitymų išaugo iki beveik 1400 000 EUR:



Atskaitymai nuo įplaukų už studijas ir mokslą pastaruoju metu buvo stabilūs:



Pagrindiniai pastebėjimai finansų klausimais:

1. Pagrindiniai pokyčiai per dešimt metų – išaugusios bendros įplaukų apimtys, smarkiai padidėjusi biudžetinio studijų finansavimo dalis ir išaugusios įplaukos už mokslo tyrimus. Pavyzdžiui, biudžeto lėšos 2018 m. sudarė net 80,65 proc. ir nuo 2009 m. išaugo 152 proc. Įplaukos už studijas vis dar sudaro didžiąją įplaukų dalį (70,59 proc.).
2. Pajamų surinkimas priklauso tiek nuo išorinių, tiek nuo vidinių veiksnių: 1) stojamųjų rezultatų ir mokslo veiklos (TSPMI); 2) atskaitymų ir mokėjimų tvarkos (VU viduje); 3) universitetų finansavimo modelio keitimo (ŠMM).
3. Pagrindinės išlaidos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui sudarė apie 80 proc. visų lėšų, likusi dalis teko prekių ir paslaugų apmokėjimui. Pastaraisiais metais turėjome galimybių investuoti į TSPMI puslapio atnaujinimą, infrastruktūros išlaikymo ir kitus poreikius. Kryptingai didintos lėšos į mokslo rezultatus orientuotai veiklai.
4. 2018 m. užbaigti su didžiausiu į kitus metus perkeltu lėšų likučiu per paskutinius dešimt metų (223 641 EUR).
5. Sukaupią rezervą planuojame naudoti dar labiau didindami finansavimą strateginiams instituto tikslams mokslo tyrimų plėtros srityje – daugiau lėšų skirdami tyrėjų mobilumui ir dalyvavimui konferencijose, publikacijų rengimui, aktyvesnei ir kryptingesnei tyrėjų grupių veiklai.



Apibendrinimas – kas padaryta 2009 m. „stiprintinomis“ įvardintomis veiklos kryptimis?

1. Mokslinių tyrimų plėtojimas (stiprinant paskatas užsiimti jais) ir jų viešinimas:
 - ES finansuojamų tyrimų plėtojimas;
 - Intensyvesnis dalyvavimas lyginamosiose šalių studijose ir bendruose projektuose, mokslininkų iš kitų Europos šalių pritraukimas;
 - TSPMI ekspertizės, vertinamos ir žinomos Europoje, plėtojimas;
 - Nacionalinio programinio finansavimo išnaudojimas;
2. Studijų kokybės stiprinimas:
 - Ieškoti naujų formų kuo anksčiau įtraukti studijuojančius į mokslinius tyrimus bei tolesnes studijų pakopas;
 - Doktorantūros studijų glaudesnis susiejimas su tyrimais, tyrimų - su darbo vertinimais.
3. Finansavimo subalansavimas ir stabilizavimas:
 - Studijų formų santykio ir studentų skaičiaus peržiūra, mažinant neakivaizdinių ir didinant kokybiškomis studijomis suinteresuotų studentų skaičių, derinant tai su finansavimo galimybėmis;
 - Skirtingų finansavimo šaltinių subalansavimas.
4. Indėlis į viešosios politikos analizę: didesnis dėmesys “policy, not politics”.



AČIŲ JUMS UŽ BENDRUS DARBUS!

 Tel.: (+370) (5) 251 41 30

 www.tspmi.vu.lt

 [Facebook](#)

 [Vokiečių g. 10, Vilnius 01130, Lietuva](#)

 tspmi@tspmi.vu.lt

 [Instagram](#)