



VILNIAUS UNIVERSITETAS  
TARPTAUTINIŲ SANTYKIŲ IR POLITIKOS MOKSLŲ INSTITUTAS

**VU TSPMI misija:**

Ugdyti kuriantį elitą Lietuvai ir pasauliui

**VU TSPMI vizija:**

Išskirtinės, platų politikos supratimą suteikiančios, bakalauro studijos,  
sėkmingai konkuruojančios Europos universitetinėje erdvėje

Į individualius studentų pasirinkimus orientuotos magistrantūros studijos

Atsakinga ir tarptautiniu mastu žinoma tyrėjų bendruomenė,  
kurianti naujas, regionui ir valstybei svarbias žinias

Gyvybinga dėstančiųjų, besimokančiųjų ir baigusiujų studijas bendruomenė

Labiausiai studentus įtraukiantis, matomiausias ir visuomeniškiausias  
Vilniaus universiteto kamieninis akademinis padalinys

Visuomenei atvira diskusijų aktualiais politiniais klausimais erdvė

**VU TSPMI vertybės:**

Akademinė laisvė, pagarba ir atsakomybė

## Tikslai, uždaviniai ir jų įgyvendinimas

### Studijos ir studentai

Tikslai	Uždaviniai	Priemonės	Rodikliai
Išskirtinės ir platų išsilavinimą suteikiančios bakalauro studijos	atrinkti gabiausius ir labiausiai motyvuotus moksleivius	<ul style="list-style-type: none"> <li>- tikslingiau vykdyti TSPMI studijų reklamą (vizitai į mokyklas, atvirų durų dienos, „Studentas vienai dienai“, pilietinio ugdymo pamokos mokyklose, reklaminiai filmukai ir kt.)</li> <li>- bendradarbiauti su studentų korporacija „RePublica“, organizuojant TSPMI Jaunųjų politologų akademijos projektą</li> <li>- inicijuoti bendrojo priėmimo į Politikos mokslų bakalauro programą tvarkos keitimą (leidžiant priimti ypač motyvuotus kandidatus, kurie yra pasižymėję aktyvia visuomenine veikla)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- stojančiųjų į bakalauro programą skaičius (viso pageidavimų)</li> <li>- stojančiųjų pirmu prioritetu skaičius</li> <li>- įstousių konkursiniai balai ir vieta konkursinėje eilėje</li> <li>- studentų nubyrėjimo procentas per pirmą semestrą ir iki studijų sutarties pasirašymo</li> <li>- studentų nubyrėjimo procentas paties studento prašymu</li> </ul>
	užtikrinti išskirtinę studijų kokybę ir suteikti platų išsilavinimą	<ul style="list-style-type: none"> <li>- išgryninti BA programos reformų kryptis, pertvarkyti programą stiprinant jos išskirtinumą ir patrauklumą.</li> <li>- didinti kursų anglų kalba skaičių</li> <li>- kviestis pripažintus dėstytojus iš užsienio</li> <li>- pasitelkti ekspertizę kviečiant pripažintus praktikus skaityti paskaitų</li> <li>- supažindinti dėstytojus su inovatyviais dėstymo metodais ir sudaryti sąlygas juos taikyti užsiėmimų metu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- geri savianalizė/išorinio ekspertinio vertinimo rezultatai</li> <li>- balansas tarp praktikų ir akademikų dėstančių Institute</li> <li>- dalykus dėstančių savo srities specialistų skaičius</li> <li>- studentų vertinančių kursus gerai ir labai gerai procentas</li> <li>- studentų, išvykstančių į užsienį pagal Erasmus ar kt. mainų programas skaičius</li> <li>- baigusių studijas labai gerais pažymiais (&gt;8) ir gavusių baigiamųjų darbų įvertinimus &gt;8 skaičius</li> </ul>



<p><b>Išskirtinės ir platų išsilavinimą suteikiančios bakalauro studijos</b></p>	<p>parengti studentus sėkmingai konkuruoti Lietuvos ir tarptautinėje darbo rinkoje, suteikti karjeros perspektyvas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sukurti mechanizmą, skirtą įvertinti darbdavių pasitenkinimą absolventais</li> <li>- sukurti ir įgyvendinti baigusiujų karjeros monitoringo sistemą</li> <li>- sukurti sistemą, kuri leistų įvertinti praktikos naudą įsidarbinimo perspektyvoms</li> <li>- atsižvelgiant į gautus rezultatus, tobulinti programą</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dėstytojų pasitenkinimo darbu vertinimas</li> <li>- studentų skaičius vienam dėstytojui</li> <li>- dalykų anglų kalba skaičius</li> <li>- darbdavių pasitenkinimas VU TSPMI absolventais</li> <li>- absolventų pasitenkinimas studijomis</li> <li>- nerandančių darbo skaičius</li> <li>- karjera darbe per 5 m.</li> </ul>
<p><b>Į individualius studento pasirinkimus orientuotos magistrantūros studijos</b></p>	<p>atrinkti gabiausius ir labiausiai motyvuotus studentus</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- peržiūrėti stojamojo egzamino reikalavimus, apsvarstant galimybę pereiti prie motyvacinio pokalbio</li> <li>- magistrantūros programų viešinimo stiprinimas Lietuvos ir užsienio auditorijoje</li> <li>- siūlyti daugiau BUS'ų kitų fakultetų bakalauro programų studentams</li> <li>- organizuoti atvirų durų dienos renginius būsimiems studentams</li> <li>- inicijuoti jungtinių studijų programų su užsienio universitetais kūrimą (anglų kalba)</li> <li>- stiprinti programą anglų kalba (turinį ir viešinimą), taip prisidedant prie regiono studijų plėtojimo TSPMI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- stojančiųjų į MA programas skaičius (viso pageidavimų)</li> <li>- stojančiųjų pirmu prioritetu skaičius</li> <li>- įstojusį konkursiniai balai ir vieta konkursinėje eilėje</li> <li>- studentų nubybrėjimo procentas studento prašymu</li> <li>- studentų nubybrėjimo procentas per pirmą semestrą ir iki studijų sutarties pasirašymo</li> </ul>



<p><b>Į individualius studento pasirinkimus orientuotos magistrantūros studijos</b></p>	<p>sudaryti studentams galimybes individualizuoti savo studijų procesą</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- peržiūrėti studijų programas, siekiant labiau jas individualizuoti (įvertinti praktikos galimybę magistrantams (ypač aktualu RER), Didinti PD skaičių, sukuriant visoms programoms bendrą PD rinkinį ir kt.)</li> <li>- pasitelkti ekspertizę kviečiant praktikus skaityti paskaitų</li> <li>- sukurti socialinių partnerių indėlio į programų rengimą sistemą</li> <li>- siūlyti išlyginamąsias studijas ne TSPMI studentams</li> <li>- supažindinti dėstytojus su inovatyviais dėstymo metodais ir sudaryti sąlygas juos taikyti užsiėmimų metu</li> <li>- didinti programų matomumą, veiklos viešinimą</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- geri savianalizių/išorinio ekspertinio vertinimo rezultatai</li> <li>- padidėjęs PD skaičius</li> <li>- balansas tarp ekspertų ir akademikų dėstančių Institute</li> <li>- dalykus dėstančių savo srities specialistų skaičius</li> <li>- studentų vertinančių kursų gerai ir labai gerai procentas</li> <li>- studentų, išvykstančių į užsienį su Erasmus ar kt. mainų programomis skaičius</li> <li>- baigusių studijas labai gerais pažymiais (&gt;8) ir gavusių baigiamųjų darbų įvertinimus &gt;8 skaičius</li> <li>- dėstytojų pasitenkinimo darbu vertinimas</li> </ul>
---	--	---	---

### Mokslas ir tyrimai

Tikslai	Uždaviniai	Priemonės	Rodikliai
<p><b>Atsakinga ir tarptautiniu mastu žinoma tyrėjų bendruomenė, kurianti naujas, regionui ir valstybei svarbias žinias</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- telkti aktyvius aukštos kvalifikacijos mokslininkus ir tyrėjus</li> <li>- vykdyti aukšto lygio aktualius tyrimus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sukurti motyvavimo sistemą akademiniam personalui, kuri atitiktų strateginę viziją</li> <li>- sukurti ir pritaikyti priemones, skirtas pedagoginiam darbui ir mokslinei veiklai skiriamam laikui subalansuoti</li> <li>- reguliariai vertinti doktorantūros programos veiksmingumą ir laiku spręsti išskylančias problemas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tarptautinių publikacijų pripažįstamuose leidiniuose skaičius (bent 1/3 tyrėjų per kadenciją paskelbia po dvi publikacijas)</li> <li>- Monografijų lietuvių kalba skaičius (bent 3 per metus)</li> <li>- Laiku apgintų disertacijų skaičius (100 proc., apgintų iki studijų pabaigos ar per metus po jos)</li> </ul>



<p><b>Atsakinga ir tarptautiniu mastu žinoma tyrėjų bendruomenė, kurianti naujas, regionui ir valstybei svarbias žinias</b></p>	<p>- aktyviai bendradarbiauti su tarptautine akademinė bendruomene ir ne mokslo bendruomene Lietuvoje - kurti naujus ir stiprinti esamus bendradarbiavimo ryšius ir tinklus</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- aktyviai išnaudoti naujų kvalifikuotų tyrėjų pritraukimo galimybes (podoktorantūros stažuotės, priėmimas į doktorantūrą, bendri studentų ir mokslininkų tyrimai)</li> <li>- organizuoti metodologines mokyklas (pagal poreikį)</li> <li>- sukurti veiksmingą mokslinių tyrimų planavimo sistemą</li> <li>- aktyviai rengti mokslinių tyrimų projektų paraiškas; vykdyti mokslinius tyrimus; organizuoti kryptingą mokslinių tyrimų rezultatų sklaidą relevantiškoms auditorijoms</li> <li>- įvertinti esamos lėšų komandiruotėms skyrimo sistemos veiksmingumą (siejant su strategine vizija)</li> <li>- aktyviau išnaudoti šiuolaikines technologijas mokslinių rezultatų sklaidai</li> <li>- rengti tarptautines konferencijas, simpoziumus, seminarus (bent 1 per metus)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Doktorantūros studijas baigusių ir disertaciją apgynusių dalis nuo priimtų į doktorantūrą (80 proc.)</li> <li>- Tarptautinių projektų /bendrų paraiškų skaičius (bent ¼ tyrėjų dalyvauja tarptautiniuose projektuose)</li> <li>- Užsakomųjų/ ekspertinių tyrimų skaičius (bent 10 proc. lėšų už mokslinius tyrimus)</li> <li>- Gautų apdovanojimų ir premijų už mokslo pasiekimus skaičius (per metus – bent 1)</li> <li>- Kviestinių paskaitų ir pranešimų skaičius (bent 1 per metus)</li> <li>- Pranešimų tarptautinėse konferencijose skaičius (bent du pranešimai per kadenciją)</li> <li>- Mokslo straipsnių ir monografijų užsienio kalba dalis nuo visų paskelbtų mokslo straipsnių ir monografijų</li> </ul>
---	---	---	--



## Bendruomenė ir alumni

Tikslai	Uždaviniai	Priemonės	Rodikliai
<b>Gyvybinga dėstančiųjų, besimokančiųjų ir baigusiujų studijas bendruomenė</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- telkti ir stiprinti TSPMI bendruomenę,</li> <li>- skatinti dėstančiųjų ir studijuojančiųjų tarpusavio bendravimą,</li> <li>- palaikyti nuolatinį ryšį su alumni,</li> <li>- bendrauti ir pristatyti Instituto veiklą globėjams</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organizuoti bendruomenės renginius,</li> <li>- siųsti Direktorius naujienlaiškį bendruomenei,</li> <li>- pritaikyti Instituto patalpas bendrai dėstančiųjų ir studijuojančiųjų erdvei, ją sukurti ir aktyviai naudoti,</li> <li>- remti studentų organizacijų iniciatyvas,</li> <li>- atlikti baigusiujų apklausą apie ryšį su Institutu,</li> <li>- sukurti bendravimo su globėjais formatą, leisiantį reguliariai pristatyti Instituto veiklą globėjams</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- bendruomenės renginių skaičius,</li> <li>- bendruomenės renginių dalyvių skaičius,</li> <li>- socialinių tinklų monitoringo rezultatai,</li> <li>- dėstytojų apklausos rezultatai,</li> <li>- globėjų parama ir dalyvavimas Instituto veikloje</li> </ul>

## Vieta Universitete

Tikslai	Uždaviniai	Priemonės	Rodikliai
<b>Matomiausias, visuomeniškiausias ir labiausiai studentus įtraukiantis Vilniaus universiteto akademinis padalinys</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- taikyti gerą organizacinę ir valdymo praktiką,</li> <li>- konstruktyviai ir aktyviai dalyvauti vidiniuose Universiteto reikaluose,</li> <li>- būti matomiausiu padaliniu žiniasklaidoje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- įvertinti esamą Instituto struktūrą veiklos organizavimo požiūriu,</li> <li>- organizuoti bendrus studentų ir administracijos susitikimus,</li> <li>- naudoti kurso vertinimo anketas,</li> <li>- peržiūrėti studentų įtraukimą į valdymą (pagal VU Statuto reikalavimus),</li> <li>- skleisti gerą studijų ir mokslinių tyrimų organizavimo, kokybės valdymo ir komunikavimo praktiką,</li> <li>- operatyviai reaguoti į pokyčius Universitete,</li> <li>- aktyviai komentuoti aktualijas prisistatant kaip TSPMI kalbėtojams</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- personalo apklausų rezultatai,</li> <li>- kurso vertinimo anketų užpildymo procentas,</li> <li>- studentų dalyvavimas Instituto valdyme,</li> <li>- kitus VU padalinius baigusią bakalauro, stojančių į TSPMI magistro programas, skaičius,</li> <li>- dalyvavimas pilotinėse VU iniciatyvose,</li> <li>- dalyvavimas Universiteto savivaldoje,</li> <li>- žiniasklaidos monitoringo rezultatai</li> </ul>



## Visuomenė

Tikslai	Uždaviniai	Priemonės	Rodikliai
<p><b>Visuomenei atvira diskusijų aktualiais politiniais klausimais erdvė</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- šviesti, informuoti ir įtraukti visuomenę į diskusijas aktualiais politikos klausimais.</li> <li>- formuoti visuomenės nuomonę aktualiais politikos klausimais</li> <li>- dalyvauti visuomeninėse iniciatyvose</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- viešai komentuoti politines aktualijas,</li> <li>- populiarinti mokslą,</li> <li>- organizuoti lyderystės, kvalifikacijos kėlimo ir kt. mokymus,</li> <li>- sukurti aiškias strategijas visoms soc. medijų priemonėms ir jomis vadovautis,</li> <li>- teikti ekspertinę nuomonę politiniams sprendimams,</li> <li>- telkti ekspertizę lyderystės srityje ir įgyvendinti pilotinius mokymus,</li> <li>- dalyvauti socialinės partnerystės iniciatyvose,</li> <li>- bendradarbiauti su TSPMI įsteigtais tyrimų centrais (RESC, EISC) siekiant įgyvendinti viziją</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- žiniasklaidos monitoringo rezultatai,</li> <li>- socialinių tinklų monitoringo rezultatai,</li> <li>- mokymų ir jų dalyvių skaičius,</li> <li>- ekspertavimo paklausa,</li> <li>- renginių, vykstančių ne TSPMI, kuriuose dalyvauja TSPMI mokslininkai, statistika,</li> <li>- visuomeninių iniciatyvų / veiklų reguliarumas,</li> <li>- bendri projektai su TSPMI tyrimų centrais</li> </ul>