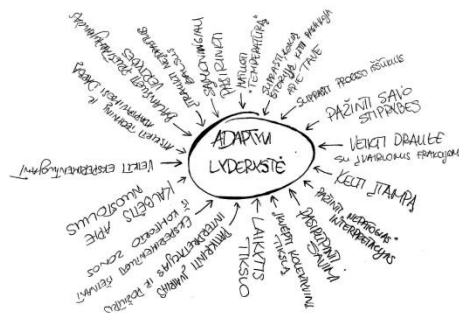


ADAPTYVIOJI LYDERYSTĖ

Lyderystė yra veikimas, ne pozicija
Lyderystės gali imtis bet kas, bet kur, bet kada
Ji prasideda nuo Tave ir turi įtraukti kitus
Turi aiškiai žinoti, ko sieki
Tai rizikinga



Lyderystė yra veikimas, kuris mobilizuoja kitus žmones sunkiam darbui – imtis spęsti jiems svarbias, rūpimas problemas, pasiekti norimų pokyčių. Stabtelkit ir pagalvokit – tai gana radikalus apibrėžimas. Jis reiklus. Jis nukreipia šviesą į Tave, reikalauja mažiau galvoti apie tai, kaip daugiau padaryti, o daugiau apie tai, kaip labiau įtraukti. Jis rodo, kad turi galią padaryti geriau, jei tik nuspręsi įsitraukti.

„Šiandienos organizacijose galia ir įtaka vis mažiau priklauso nuo žmogaus statuso organizacijos struktūroje, ir vis daugiau nuo gebėjimo savo organizacijos tinkluose energizuoti kitus tikslui pasiekti.“ (Wayne’as Baker’is, Harvard’o Universitetas)

ADAPTYVIOSIOS LYDERYSTĖS KOMPETENCIJOS

SITUACIJOS DIAGNOZAVIMAS ➤ Suprasti proceso iššūkius ➤ Identifikuoti, kam reiks dirbti ➤ Pažinti „nepatogias“ interpretacijas ➤ Patikrinti įvairias interpretacijas ir požiūrius ➤ Atskirti techninį ir adaptavimosi darbą ➤ Matuoti „temperatūrą“	SAVĖS VALDYMAS ➤ Pažinti savo stiprybes, jautrumus ir „mygtukus“ ➤ Priprasti prie neapibrėžtumų ir konfliktų ➤ Pasirūpinti savimi ➤ Eksperimentuoti išeinant iš komforto zonos ➤ Balansuoti tarp prieštaraujančių vertybių ➤ Suprasti, kokią istoriją kiti pasakoja apie Tave
KITŲ ENERGIZAVIMAS ➤ Veikti drauge su įvairiomis frakcijomis ➤ Įkvėpti kolektyvinį tikslą ➤ Pradėti nuo ten, kur yra kiti ➤ Sukurti pasitikėjimą keliantį procesą ➤ Kalbėtis apie nuostolius ➤ Įtraukti neįprastus balsus	NAGINGA INTERVENCIJA ➤ Kelti įtampą ➤ Grąžinti darbą ten, kur jis turi būti daromas ➤ Laikytis tikslo ➤ Veikti eksperimentuojant ➤ Kalbėti iš širdies ➤ Sąmoningiau pasirinkti

Tokia lyderystė būtina, kai reikalingi kitokie sprendimai, priverčiantys elgtis kitaip, nei įprasta. Situacija sprendžiasi tik tada, jei atsakomybė pasidalijama tarp valdančiojo ir visų kitų dalyvaujančių pusių, sprendimai randami tik eksperimentuojant ir mokantis naujų dalykų. Taip progresuojant svarbu atskirti, kas brangu ir saugotina, o ką galime leisti sau prarasti. Tam reikia daugiau laiko, nei esame įpratę skirti.